

# Toimintakertomus ja tilinpäätös 2022

| Sisältö  | Sivu |
|--|------|
| Toimintakertomus   | 2    |
| Tuloslaskelmat   | 13   |
| Tase   | 16   |
| Rahoituslaskelma   | 18   |
| Liitetiedot  | 19   |
| Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset     | 32   |
| Tilintarkastajien tilinpäätösmerkintä                      | 33   |
| Liite  |      |
| Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositelajeista |      |

## TOIMINTAKERTOMUS

### 1 Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastajat

Centria-ammattikorkeakoulun tehtävänä on edistää Centrian toiminta-alueen hyvinvointia, kehittymistä ja kilpailukykyä. Aluevaikuttavuudesta ja kansainvälisyydestä tunnettu Centria-ammattikorkeakoulu tukee yrittäjyyttä sekä elinkeino- ja työelämän kansainvälistymistä.

Centria-ammattikorkeakoulu Oy:n osakkeet jakautuvat A- ja B-osakkeisiin. Jokaiseen A-osakkeeseen sisältyy (1) äänen äänioikeus. B-osakkeet eivät tuota äänioikeutta. B-osakkeet muodostavat etuosakepääoman, jonka tuottama etu osakkaalle muodostuu siitä, että osakepääoman korotuksen yhteydessä yhtiölle luovutetun kiinteistön arvo palautuu yhtiön purkamistilanteessa osakkaalle. Sekä A- että B-osakkeen nimellisarvo on 1 681,88 euroa.

| <b>A-sarjan osakkeet:</b>                           | <b>kpl</b> | <b>%</b>   | <b>€</b>              |
|---|------------|------------|-----------------------|
| Kokkolan kaupunki                                   | 220        | 27         |                       |
| Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä                   | 160        | 20         |                       |
| Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymä                     | 150        | 19         |                       |
| Ylivieskan kaupunki                                 | 110        | 14         |                       |
| Pietarsaaren kaupunki                               | 100        | 12         |                       |
| Pohjanmaan kauppakamari                             | 60         | 7          |                       |
| Keski-Pohjanmaan konservatorion kannatusyhdistys ry | 6          | 1          |                       |
| Raudaskylän Kristillinen Opisto ry                  | 3          | 0          |                       |
| Keski-Pohjanmaan yrittäjät                          | 1          | 0          |                       |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>810</b> | <b>100</b> | <b>1 362 322,26 €</b> |
|   |            |            |                       |
| <b>B-sarjan osakkeet:</b>                           |            |            |                       |
| Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymä                     | 300        | 100        | 504 563,78 €          |

Yhtiön hallituksen jäsenet on esitetty seuraavassa luettelossa.

Hallitus 29.4.2022 lähtien

#### Jäsenet

Mattila Stina, hallituksen puheenjohtaja  
Sorvisto Maria, hallituksen jäsen, I vpj  
Sivula Jarkko, hallituksen jäsen, II vpj  
Ittonen Jarmo, hallituksen jäsen, III vpj  
Ahonen Heikki, hallituksen jäsen  
Luoma Mikko, hallituksen jäsen  
Ojala Jyrki, hallituksen jäsen  
Salminen Esko, hallituksen jäsen  
Väänänen Matti, hallituksen jäsen

Yhtiön varsinaisena tilintarkastajana toimi KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Elina Pesonen. Avustavana tilintarkastajana on tilikaudella toiminut KHT, JHT Emma Paananen ja HT Katri Tuhkunen.

## 2 Olennaiset tapahtumat tilikaudella

### **Osakeyhtiön toiminimi ja ammattikorkeakoulun nimi**

Kaupparekisteriin merkitty toiminimi on Centria-ammattikorkeakoulu Oy ja rinnakkais-toiminimi Centria University of Applied Sciences.

### **Ammattikorkeakoulun toimilupa**

Ammattikorkeakoululain (932/2014) perusteella valtioneuvosto myönsi 11.12.2014 toimiluvan Centria-ammattikorkeakoulu Oy:lle. Toimilupaa päivitettiin 31.10.2019 lisäämällä siihen konetekniikan insinööri (AMK) -koulutusvastuu. Toimilupa määrittää ammattikorkeakoulun nimen, koulutusvastuut, mahdollisuuden antaa vastaavia ylempiä ammattikorkeakoulututkintoja, opetus- ja tutkintokielen sekä ammattikorkeakoulun kehittämis- ja muut velvollisuudet.

Ammattikorkeakouluosakeyhtiölle myönnettävän perusrahoituksen määräytymisperusteissa ja rahoituskriteereissä huomioidaan ammattikorkeakoulun koko lakisääteinen toiminta laatua, vaikuttavuutta ja tehokkuutta korostaen. Korkeakoulukohtainen rahoitus määräytyy pääasiassa suoritettujen tutkintojen ja opintoprosessien laadun, tehokkuuden, työllistymisen sekä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatio toiminnan perusteella.

### **Sopimuskausi 2021-2024**

Opetus- ja kulttuuriministeriön sekä Centria-ammattikorkeakoulun sopimuksessa kaudelle 2021-2024 on määritelty korkeakoulun strategiaa tukevat toimenpiteet seurantaindikaattoreineen sekä tutkintotavoitteet (rahoituksen tutkintokatto). Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, hallituksen toimintasuunnitelmasta, korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiosta 2030 sekä korkeakoulun strategiasta.

Sopimuksen strategisten tavoitteiden, valintojen ja profiilin mukaisesti Centria on tuotannollisuuteen suuntautuneen alueensa elinkeino- ja työelämän keskeinen edistäjä ja osaamistarpeen täyttävä. Korkeakoulu profiloituu kansainvälisyyteen ja TKI-toimintaan. TKI-profiili konkretisoituu seuraavien vahvuusalojen kautta: Kemia ja biotalous, tuotantoteknologia, digitalisaatio sekä yrittäjyys ja hyvinvointi. Kansainvälisyysprofiili konkretisoituu koulutusvientinä yhdessä muiden suomalaisten korkeakoulujen kanssa sekä korkeakoulun opiskelijoiden ja henkilöstön kansainvälisyysosaamisena. Nousevana alana Centria ottaa merkittävän roolin alueen ekosysteemien rakentamisesta ja kehittämisestä. Ammattikorkeakoulu on hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä.

Sopimuksessa on sovittu kauden 2021-2024 tutkintotavoitteista seuraavasti:

| Tavoitteet   | Vuosina 2021-2024<br>keskimäärin |
|--|----------------------------------|
| <b>Ammattikorkeakoulututkinnot</b>                                 | <b>575</b>                       |
| Kasvatusalat, taiteet ja kulttuurialat sekä yhteiskuntatieteet     | 20                               |
| Humanistiset alat, lääketieteet sekä terveys- ja hyvinvointialat   | 200                              |
| Liiketalous, hallinto- ja oikeustieteet sekä palvelualat           | 175                              |
| Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat | 180                              |
| <b>Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot (ei tutkintokattoa)</b>     | <b>70</b>                        |

### **Covid19 -pandemia ja Venäjän hyökkäyssota naapurivaltion Ukrainaan**

Maaliskuussa 2020 alkanut maailmanlaajuinen koronaviruspandemia on sävyttänyt vielä alkuvuotta 2022. Syyslukukausi aloitettiin kuitenkin melko normaalisti. Syksyllä kampukselle palaamisen yhteydessä lisääntyivät erilaiset lyhyet sairauslommat. Sairauslomissa ei liene kysymys itse koronasta, vaan eri sairaudenaiheuttajien lisääntymisestä vuorovaikutuksen lisääntyttä.

Keväällä 2022 alkanut Venäjän hyökkäyssota rajanaapuriaan Ukrainaa kohtaan aiheutti myös Suomea koskevaa spekulointia. Erityisesti kysymyksiä tuli potentiaalisilta ulkomaisilta opiskelijoilta liittyen siihen onko Suomessa opiskelu turvallista. Elämme globaalissa maailmassa, jossa kaikki vaikuttaa kaikkeen ja kaukana maailmalla Venäjän läheisyys ja sen aggressiivisuus mietityttivät. Edellä mainitusta ei ollut pidempiaikaiseksi huolenaiheeksi, jonka kevään 2023 ensimmäinen yhteishaku viimeistään osoitti.

### **Koulutus, oppiminen ja osaaminen**

Monen vaikean koronavuoden jälkeen tilanne vihdoinkin helpottui ja syksystä lähtien opetus on järjestetty jotenkuten normaalisti kampuksella päiväryhmien osalta. Pandemia aiheutti kuitenkin pysyviä muutoksia toimintatapoihin. Entistä tarkemmin mietitään milloin opetus kannattaa järjestää kampuksella, milloin etänä ja milloin hybridiratkaisu voisi olla toimiva. Tämän kaltaisia toimintaympäristömuutoksia on huomioitu myös tänä vuonna valmistuneessa opetuksen uudessa strategisessa toimintaohjelmassa, missä hyflex-mallin pilotointi on keskeisessä asemassa. Juuri kun pandemiatilanne helpottui, seuraava kriisi odotti jo ovella. Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan vaikutti myös Suomeen ja korkeakoulumaailmaan. Centria on tarjonnut sota paenneille ukrainalaisille maksutonta opetusta ja näin jatkuu myös ensi vuonna.

Centriassa opiskeli tänä vuonna yhteensä 4 051 opiskelijaa. Heistä 3 568 oli AMK-opiskelijoita ja 483 YAMK-opiskelijoita. Kansainvälisten opiskelijoiden osuus oli 22 %. Opiskelijamäärä on viime vuosina kasvanut merkittävästi. Vuonna 2018 Centriassa opiskeli 2 837 opiskelijaa. Nyt opiskelijoita on 43 % enemmän. Amk-opiskelijoista 55 % opiskeli monimuotoryhmissä ja 45% päivätoteutuksissa. Näin ollen monimuoto on nyt jo uusi normaali ja monimuodon kehittämiseen olemme onneksi panostaneet jo pitkään.

Centrian vetovoima on hakijamäärillä mitattuna noussut merkittävästi viime vuosina ja positiivinen kehitys jatkui tänäkin vuonna. Centria oli Suomen vetovoimaisin ammattikorkeakoulu vuonna 2022. Hakijoita oli yhteensä 11 784. Ensisijaisia hakijoita oli 3 555. Cent-

riassa ensisijaisten hakijoiden määrä aloituspaikkaa kohti oli 5,24 koko Suomen keskiarvon ollessa 3,20. Koulutuksiin hyväksyttiin yhteensä 1 425 uutta opiskelijaa ja heistä 1 076 aloittivat opintonsa vuoden aikana.

Vuoden aikana suoritettiin yhteensä 578 tutkintoa: 511 AMK-tutkintoa ja 67 YAMK-tutkintoa. Eniten tutkintoja suoritettiin liiketaloudessa (179 kpl). Kaikista valmistuneista 67 % suoritti AMK-tutkintonsa tavoiteajassa. Edellisvuonna vastaava luku oli 62 %. Monimuotoryhmissä 74 % suoritti tutkinnon tavoiteajassa ja vastaava luku päiväryhmissä oli 61 %. Jatkuvan oppimisen merkitys kasvaa kokoa ajan. Avoin ammattikorkeakoulu mahdollistaa opiskelun kaikille. Avoimen ammattikorkeakoulun kautta suoritettiin vuonna 2022 yhteensä 4 644 opintopistettä.

Vuoden kehittämistoimenpiteistä keskeisimpinä ovat olleet:

- Monimuotoistuva oppiminen ja opetus
- Tiedolla johtaminen
- Laadukas ohjaus.

Alla olevassa taulukossa on esitetty normiaikaisten opiskelijoiden määrä sekä kokonaisopiskelijamäärä vuosilta 2021-2022.

| Opiskelijamäärät (20.9.)  | 2022        |               | 2021        |               |
|---|-------------|---------------|-------------|---------------|
|   | Kaikki      | Normiaikaiset | Kaikki      | Normiaikaiset |
| Humanistisen alan ammattikorkeakoulututkinto                    | 159         | 129           | 165         | 129           |
| Kulttuurialan ammattikorkeakoulututkinto                        | 113         | 85            | 116         | 87            |
| Liiketalouden ammattikorkeakoulututkinto                        | 1329        | 1171          | 1250        | 1084          |
| Liiketalouden ylempi ammattikorkeakoulututkinto                 | 334         | 276           | 282         | 245           |
| Sosiaali- ja terveystieteiden ammattikorkeakoulututkinto        | 678         | 600           | 651         | 587           |
| Sosiaali- ja terveystieteiden ylempi ammattikorkeakoulututkinto | 82          | 73            | 77          | 68            |
| Tekniikan ammattikorkeakoulututkinto                            | 1421        | 1231          | 1315        | 1126          |
| Tekniikan ylempi ammattikorkeakoulututkinto                     | 83          | 58            | 63          | 52            |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>4199</b> | <b>3623</b>   | <b>3919</b> | <b>3378</b>   |

Tutkintoja suoritettiin vuonna 2022 yhteensä 578. AMK-tutkintojen suorittaneista 67,12 % suoritti tutkintonsa tavoiteajassa.

| Tutkinnot ja tutkintotavoitteet (OKM)                          | 2022       | 2021       | 2020       | Keskiarvo/<br>ka. tutkintokatto<br>huomioiden |
|--|------------|------------|------------|---|
| Taiteet ja kulttuurialat, kasvatusalat, yhteiskuntatieteet     | 18         | 17         | 23         | 19/19   |
| Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat | 176        | 176        | 159        | 170/170                                       |
| Liiketalous, hallinto ja oikeustieteet ja palvelualat          | 179        | 215        | 162        | 185/175                                       |
| Tekniikan alat, tietojenkäsittely ja tietoliikenne             | 138        | 156        | 137        | 144/144                                       |
| <b>Ammattikorkeakoulututkinnot yhteensä</b>                    | <b>511</b> | <b>564</b> | <b>481</b> | <b>519/508</b>                                |
| <b>Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot yhteensä</b>            | <b>67</b>  | <b>67</b>  | <b>41</b>  | <b>58</b>                                     |
| <b>Kaikki tutkinnot yhteensä</b>                               | <b>578</b> | <b>631</b> | <b>522</b> | <b>577/566</b>                                |

Seuraavassa taulukossa on kuvattu koulutuksen rahoitusosuuden laskentakriteerit vuosilta 2020-2022.

| Rahoitusmallin mukaiset tunnusluvut                   | 2022    | 2021    | 2020    | Keskiarvo |
|---|---------|---------|---------|-----------|
| Amk-tutkintopisteet *)                                | 854     | 936     | 827     | 872       |
| Suoritettut ammattikorkeakoulututkinnot **)           | 511     | 564     | 481     | 508       |
| Tavoiteajassa suorittaneiden osuus                    | 67,12 % | 62,06 % | 62,58 % | 63,92 %   |
| Ensimmäisen korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus | 87,08 % | 89,72 % | 93,97 % | 90,26 %   |
| Jatkuvan oppimisen opintopisteet (avoin amk jne.)     | 4713    | 5944    | 9429    | 6695      |
| Korkeakoulujen välisten yhteistyösopimusten op        | 8397    | 9092    | 10303   | 9264      |
| Valmistuneet työlliset ***)                           | 490     | 414     | 378     | 427       |
| Laadullinen työllistyminen                            | 3424    | 3883    | 2920    | 3409      |
| AVOP-opiskelijapalautte, pistettä                     | 92297   | 94322   | 65932   | 84184     |
| Amk-tutkinnot, vastausten keskiarvo (1-7)             | 5,5     | 5,4     | 5,3     | 5,4       |
| Yamk-tutkinnot, vastausten keskiarvo (1-7)            | 6,1     | 5,9     | 6       | 6,0       |

\*) Keskiarvossa ei tutkintokattoleikkuria

\*\*\*) Vuodet 2022 ja 2021 ennakoitu

Koulutusviennin osalta Centria on jatkanut vahvasti kansainvälisellä linjallaan ja edelleen n. 22 % korkeakoulun opiskelijoista on kansainvälisiä lukuvuosimaksuja maksavia opiskelijoita. Kansainvälisistä opiskelijoista suurin osa tulee EU/ETA -alueen ulkopuolelta pääasiassa Etelä-Aasiasta, Kaakkois-Aasiasta, Kiinasta ja Pohjois-Afrikasta. Lukuvuosimaksujen määrä kasvoi vuonna 2022 yli odotusten. Centrialle maksettiin lukuvuosimaksuja vuonna 2022 noin 2,2 miljoonaa euroa. Lukuvuosimaksun maksoi 525 opiskelijaa, näistä maksuja on tähän mennessä palautettu 7. Vuoden 2022 tilinpäätökseen lukuvuosimaksuja tuloutettiin noin 2,8 miljoonaa euroa ja apurahoja kirjattiin kustannuksiin noin 717 000 euroa. Apurahoja kohdennettiin early bird -paikan vastaan ottaneiden alennuksiin sekä 45 opintopistettä lukuvuoden aikana suorittaneisiin (minimivaatimusta on laskeutu pandemian vuoksi vuosina 2021 ja 2022).

Muut koulutusviennin hankkeet suuntautuvat Kiinaan, jossa toteutetaan kahta Kiinan opetusministeriön hyväksymää Joint Programmea. Toinen jo pidempään jatkunut on kemiantekniikan alalla ja toinen syksyllä 2022 alkanut IT-ohjelma, jossa opiskelijat opiskelivat syksyn ajan kumppanikorkeakoulun tarjontaa. Lukuvuosimaksullisten tuplatutkintojen kautta Suomeen saapuneita oli alle 10 vuonna 2022, koska korona häiritsee vielä Kiinassa, Vietnamin ja Marokossa tilannetta. Marokkoon suuntautuvan koulutusviennin saralla solmittiin uusia sopimuksia Euromedin ja Mundiapoliksen kanssa käsittäen sekä yhteisiä tutkintoja, tutkinnon osia ja liikkuvuutta. Valmistelussa oli myös tilauskoulutusena egyptiläisten sairaanhoitajien top up koulutus Suomeen, joka toteutuu 2023.

Liikkuvuuden osalta saapuvien liikkuvuus kasvoi maltillisesti ja erityisesti ranskalaisten vaihto-opiskelijoiden määrä kasvoi. Uutena solmittiin myös ranskalaisen kumppanikorkeakoulun, ESIEA:n rahoittama ohjelma n. 10 opiskelijalle sekä valmisteltiin kesäkorkeakoulu toteutettavaksi kesällä 2023. Lähtevien vaihto-opiskelijoiden määrä oli edelleen pieni, alle 30 opiskelijaa. Koulutusohjelmat valmistelivat innokkaasti Blended Intensive Programmeja, jotka toivottavasti tarjoavat mahdollisuuden liikkuvuuteen myös monimuoto-opiskelijoille.

## Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta

Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan kokonaisvolyymi TKI:n tulosalueella (TKI-toiminnan kokonaiskustannukset sekä palvelutoiminnan tuotot) vuonna 2022 olivat 9,4 miljoonaa euroa (8,6 milj. euroa vuonna 2021). TKI-henkilöstöä oli yhteensä 123. Lisäksi TKI-toiminnassa oli mukana 38 opettajaa. Vuoden aikana rahoituspäätöksen sai 43 uutta tutkimus- ja kehitysprojektia, joista 13 oli kansainvälisiä. Käynnissä oli joulukuun lopussa yhteensä 83 hanketta (88 vuonna 2021). Kansainvälisiä hankkeita oli vuoden aikana yhteensä 25 kpl. Koko hankesalkun arvo oli vuoden lopussa 17,6 miljoonaa euroa. Tilastokeskuksen tutkimuksen ja kehityksen määritelmän mukaisen toiminnan ulkopuolinen rahoitus oli 6,8 miljoonaa euroa (5,6 milj. euroa vuonna 2020).

Centria päivitti TKI-toiminnan strategiansa ulottumaan vuosille 2021-2024. Keskeiseksi teemaksi nostettiin ”Osaamista ja kansainvälisyyttä alueelle”. Centrian TKI-toiminta tähtää Centria-alueen toimijoiden kilpailukyvyyn parantamiseen ja ihmisten hyvinvoinnin lisäämiseen. Omassa toiminnassamme noudatamme älykästä erikoistumista alueen vahvuuksiin nojautuen. Toimenpiteissä korostuvat osaamisen vahvistaminen aluetta hyödyntäen ja kansainvälisen hanketoiminnan lisääminen alueella. Toimintamme tulokset pyrimme yhä paremmin saamaan hyödyttämään alueen toimijoita. Lisäksi TKI vahvistaa osallistumista kaikessa Centrian toiminnassa siten, että opiskelijat ja koko henkilöstö voivat hyötyä TKI-toiminnasta.

Ohjelmakauden vaihdos tuotti vuoden aikana edelleen päänvaivaa. Odotetut ohjelmahaut eivät toteutuneet ja jotkin avautuneet haut eivät ole saaneet päätöksiä. Suurin syy tähän on, että rakennerahastohakuihin käytettävä järjestelmä EURA2021 ei valmistunut odotetusti. Tällä on vaikutuksia vielä vuonna 2023. Tästä huolimatta TKI:n vuoden volyyymi ylitti odotukset ja onnistumisia nähtiin sekä hanketoiminnassa että palvelumyynnissä. Loppuvuodesta onnistuimme saamaan kolme suoraan EU:sta rahoitettavaa TKI-hanketta, joissa yhdessä toimimme koordinaattorina. Näiden kolmen hankkeen yhteisvolyymi Centrialle on 2,2 miljoonaa euroa.

Hanketoimintaan vaikutti osaltaan julkiset satsaukset TKI-toiminnan volyymin kasvattamiseen Suomessa. Valtakunnallinen tavoite TKI-investoinnit 4 % BKT:sta alkoi vaikuttamaan jo kuluneen vuoden aikana. Jatkossa tässä kasvutavoitteessa pysyminen asettaa haasteita myös Centrian TKI-toiminnalle. Tavoitteiden saavuttamisen yhtenä haasteena nähdään työvoiman saatavuus. Tätä ennakoiden on opetuksen kanssa suunniteltu yhdessä opiskelijalle polku TKI-työntekijäksi. OKM ja valtiovalta odottavat myös satsauksilleen tulosta ja tätä huomioiden on TKI:ssa satsattu myös Avoimen TKI:n käytänteisiin.

Alla olevassa taulukossa on kuvattu TKI-toiminnan rahoitusosuuden laskentakriteerit vuosilta 2020-2022.

| Rahoitusmallin mukaiset tunnusluvut            | 2022 | 2021 | 2020 | Keskiarvo |
|--|------|------|------|-----------|
| Ulkopuolinen TKI-rahoitus                      | 6768 | 5565 | 5528 | 5954      |
| Suoritetut ylempät ammattikorkeakoulututkinnot | 67   | 67   | 41   | 58        |
| Julkaisupisteet *)                             | 258  | 231  | 190  | 226       |
| Julkaisumäärä                                  | 230  | 204  | 168  | 201       |

\*) Vuosi 2022 ennakoitu, Open Access -julkaisut kertoimella 1,2

### **Muu yhteiskunnallinen toiminta**

Centrian yhteiskunnallinen toiminta ja alueellinen vaikuttavuus on osaamisen siirtämistä työelämälähtöisen koulutuksen, toiminta-alueelle sijoittuvien ammattitaitoisten valmistuneiden opiskelijoiden sekä aktiivisen, erityisesti yritysten kilpailukykyä kehittävien TKI-toimintojen kautta. Centrian TKI-toiminta perustuu osaamisen, teknologian ja uuden tiedon nopeaan soveltamiseen käytäntöön. Centria edistää alueen ja sen yritysten uudistumista ja kansainvälistymistä sekä uuden liiketoiminnan syntymistä. Centria osallistuu aktiivisesti myös erilaisiin alueellisiin ja alakohtaisiin yhteistyöryhmiin ja yhteistyöprojekteihin. Merkittävä asiakasrahoituksen määrä kertoo Centrian TKI-toiminnan ja palvelujen kohdentuvan elinkeino- ja työelämän kannalta tärkeisiin kehittämiskohteisiin. Palvelumyynni ylitti ensimmäistä kertaa 2 miljoonan euron rajan ja on tulosta määrätietoisesta työstä.

Centrialla on iso rooli alueensa osaavan työvoiman saannin mahdollistajana. Centrialla on erityispiirteenä ulkomaisten opiskelijoiden huomattavan suuri määrä. Kansainvälisten opiskelijoiden työllistymisen tukemista on jatkettu Centrian Talent Boost toiminnan kautta sekä koordinoiden alueellista hubia. Yritysten kansainvälisiä rekrytointeja on tuettu Export Expert ES-hankkeen avulla, mutta harjoitteluiden saaminen alueen yrityksistä on edelleen haasteellista, vaikka kansainvälisten osaajat nähdään strategisesti tärkeänä voimavarana. Centria toimi vahvasti myös alueellisessa Talent Coastline -ekosysteemissä sekä teki yhteistyötä kolmen maakunnan alueella.



### 3 Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Centrian, samalla tavalla kuin muidenkin korkeakoulujen, sijoitustoiminta kärsi erittäin voimakkaasti koko vuoden 2022 Venäjän hyökkäyssodan seurauksena. Tällä oli huomattavat kurssitasoihin nojaavat laskennalliset vaikutukset vuoden 2022 taloudelliseen tulokseen. Vuoden 2023 ensimmäiset viikot ovat osoittaneet lievää sijoitusmarkkinoiden elpymistä, jonka uskotaan taloudellisesta epävarmuudesta huolimatta vaikuttavan positiivisesti Centrian sijoitusten arvoihin.

Vuoden 2023 ensimmäinen yhteishaku päättyi hakijamäärän suhteen jälleen ennätysmallisesti Centriassa, mutta myös koko Suomessa. Centria säilytti kuitenkin asemansa halutuimpien korkeakoulujen joukossa. Suomen kasvanut kiinnostus potentiaalisten opiskelijoiden keskuudessa asettaa haasteita mm. pääsykokeille. Centrian kantana tähän on vaatimustason huomattava nosto, johon toivomme muiden ammattikorkeakoulujen lähtevän mukaan.

Alkuvuotta 2023 on sävyttänyt helmikuun puolivälissä toteutettava Centrian laatuauditointi. On ollut ilahduttavaa nähdä sekä sidosryhmien, henkilökunnan ja opiskelijoiden halukkuus osallistua laatuauditointitapahtumaan ja siten laadun näkeminen tärkeänä olennaisena osana korkeakoulun arkea. Usko on vahva Centrian toiminnan laadusta, kun samalla odotamme mielenkiinnolla ulkopuolisen auditointiryhmän palautetta ja kehittämiskohteita.

Centrian ja JEDUn väliset vuokrasopimusneuvottelut Vierimaantie 7:n kiinteistöstä ovat edenneet suotuisasti. Kaikki kiinteistöön liittyvät kulut kanavoituvat jatkossa JEDUn kautta. Vuokrasopimus laaditaan Centrian hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaan ja sitä tarkistetaan, kun kiinteistöä koskevan ensin peruskorjaussuunnittelu ja myöhemmin peruskorjaus etenee.

Opetus- ja kulttuuriministeriö on myöntänyt helmikuussa 2023 Centrialle hakemuksesta IT-tradenomin koulutusvastuun.

### 4 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Suomessa pidetään seuraavat eduskuntavaalit keväällä 2023. Koulutus ja erikseen vielä korkeakoulutus on noussut yhdeksi vaaliteemaksi. Joka tapauksessa vaalien jälkeen keskustellaan rahasta ja vaikea on ajatella, että koulutus ja korkeakoulutus ei olisi niissä mukana. Silloin keskustelun alla on epäilemättä rahoitusmalli ja sen luomat edellytykset korkeakoulutoiminnalle maan eri alueilla. Samoin digitalisaatio tulee olemaan teema, joka sävyttää tulevaa kehitystä korkeakoulumaailmassa ja siten myös Centriassa.

Centria on mukana muiden ammattikorkeakoulujen kanssa Viivain Oy:n rahoitusmallien näköintityössä. Tällä hetkellä olevan tiedon mukaan Centrian rahoitus kasvaisi reaalisena hiukan tulevina vuosina. Ennuste perustuu kuitenkin suurelta osin menneisyyden dataan.

## 5 Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmalli uudistui vuoden 2021 alusta. Merkittävin epävarmuustekijä on talouden näkökulmasta edelleenkin opiskelijoiden korkea keskeyttämisaste, opintojen eteneminen sekä opiskelijoiden valmistumisen viivästyminen. Tutkintotavoitteiden ja samalla tutkintokattojen nostopäätös tulee vaikuttamaan toiminnan ja talouden riskinä. Tosin Centrian vuosien 2021 ja osittain 2022 hyvän tutkintokehityksen vuoksi riskiä ei nähdä enää niin suurena kuin aiempina vuosina.

Rahoitusmallin muuttaminen on valtakunnallisessa keskustelussa. Muutokseen liittyy aina riski, jota on vaikea ennakoida. Tulokset perustuvat keskimäärin neljän vuoden taakse (kolmen vuoden keskiarvo) tai historiassa tehtyihin ratkaisuihin, joita ei voi enää muuttaa tai korjata. Rahoitusmalli ohjaa hyvin voimakkaasti ja siihen voidaan reagoida vasta kun sen elementit tunnetaan. Yhdessä skenaariossa ainakaan kaikkia lukuvuosismaksullisten opiskelijoiden tutkintoja ei laskettaisi mukaan rahoitusmalliin. Tämä on asia, jota tulisi ennakoida tutkintojen määriin liittyen.

Centrian ollessa lähtökohtaisesti pitkäaikainen sijoittaja, ensisijaisena tavoitteena on turvata sijoitetun pääoman reaaliarvo pitkällä aikavälillä. Sijoittajana Centria ei tee nopeita liikkeitä sijoitusten arvon tilapäisesti muuttuessa. Vaikka opetus- ja kulttuuriministeriön taloushallinnon koodiston mukaisesti sijoitukset arvostetaan käypään arvoon, sijoitusten arvot realisoituvat kuitenkin vasta myydessä. Sijoitusten hajauttaminen on osa riskeiltä suojautumista. Riskienhallinnassa otetaan huomioon sijoitusten ajalliset, maantieteelliset, yritys- ja toimialakohtaiset sekä käytettyjen sijoitusvälineiden yksipuolisuudesta aiheutuvat riskit.

Pietarsaaren Campus Allegrolla sijaitsevien ammattikorkeakoulun toimitilojen vuokrasopimus sisältää rahoitusriskin. Vuokravastuu ajalta 1.1.2023–31.12.2026 on yhteensä noin 3,2 miljoonaa euroa (ilman arvonlisäveroa).

## 6 Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta sekä muista liiketoiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista.

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmallin muutokseen ja tätä kautta toiminnan tunnuslukuihin sekä osakeyhtiön talouden hallintaan on kiinnitettävä erityistä huomiota. Perusrahoituksen leikkaustoimet olivat aiemmin merkittäviä ja nopeasti toteutettuja. Centrian tase on vakavarainen ja tällä hetkellä terveellä pohjalla, mutta yhtiön on kyettävä sopeuttamaan toimintaansa ja kulurakennettaan tulevien vuosien perusrahoitukseen.

Uuden EU-ohjelmakauden käynnistyessä jälkirahoitteisesta tutkimus- kehitys- ja innovaatiotoiminnasta johtuen ammattikorkeakoulun kassavaraja sitoutuu merkittävästi hanketoiminnan rahoittamiseen.

### Yhtiön taloudellinen asema

Yhtiön tilikauden tulos -364 453,01 euroa sisältää realisoitumatonta sijoitusten käyvän arvon muutosta -1 306 167,23 euroa.

Seuraavassa taulukossa on yhtiön taloudellista asemaa kuvaavia tunnuslukuja edellisiin tilikausiin verrattuna:

| Tunnusluku                              | 2022     | 2021    | 2020     | 2019     | 2018    |
|---|----------|---------|----------|----------|---------|
| Liikevaihdon muutosprosentti            | 5,32 %   | 4,09 %  | 6,16 %   | 5,55 %   | 4,82 %  |
| Liikevoitto prosentteina liikevaihdosta | 2,87 %   | 4,51 %  | 7,22 %   | 3,23 %   | 3,64 %  |
| Oman pääoman muutosprosentti            | -2,21 %  | 13,12 % | 15,51 %  | 10,91 %  | 12,50 % |
| Oman pääoman tuotto prosentti           | -2,21 %  | 12,31 % | 14,39 %  | 6,78 %   | 8,05 %  |
| Sijoitetun pääoman tuotto prosentti     | -2,19 %  | 11,74 % | 12,06 %  | 5,14 %   | 6,81 %  |
| Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin  | -12,26 % | 10,72 % | 1,63 %   | 0,55 %   | -       |
| Omavaraisuusaste                        | 76,73 %  | 79,76 % | 74,29 %  | 64,00 %  | 58,28 % |
| Nettovelkaantumisaste                   | -21,39 % | -6,61 % | -53,22 % | -12,49 % | -5,37 % |
| Quick ratio                             | 2,2      | 1,07    | 3,52     | 1,89     | 2,31    |
| Kassan riittävyys päivissä              | 123      | 173     | 161      | 101      | 81      |

### Elinkeinotoiminnan verotus

Verohallinto on vahvistanut Centria-ammattikorkeakoulu Oy:n verovuoden 2021 elinkeinotoiminnan tulolähteen tappioksi 306 894,42 euroa. Verohallinto on lisännyt tappion aiempien vuosien elinkeinotoiminnan tappioihin. Varovaisuuden periaatteen vuoksi verotappioita ei ole kirjattu kirjanpitoon.

## 8 Ympäristöasiat

Centria yhdessä muiden Suomen korkeakoulujen kanssa on sitoutunut "Hiilineutraalisuus 2030" tavoitteeseen. Kyseessä on laajempi kestävä kehityksen ja vastuullisuuden kokonaisuus, joka pitää sisällään hiilineutraalisuuteen liittyvän tavoitteen lisäksi tavoitteet koulutuksen, TKI-toiminnan sekä johtamisen ja osaavan henkilöstön kehittämiseksi. Strategiassaan 2021-2024(2030) Centria on asettanut tavoitetilakseen kehittää toimintaa siten, että kaikessa toiminnassa otetaan huomioon kestävä kehitys.

Centria toteuttaa vuosittain hiilijalanjälkilaskennan, jossa hyödynnetään Arenen ammattikorkeakoulujen käyttöön kehittämää laskentamallia. Tämän laskentamallin mukaisesti Centrian hiilijalanjälki vuonna 2021 oli 1 039,3 tCO<sub>2</sub>. Hiilijalanjäljestä 68 % aiheuttajana olivat kiinteistöt, 29 % hankinnat ja 3 % matkustaminen. Hiilijalanjälkilaskennan avulla pyritään tunnistamaan toimenpiteitä, jolla hiilijalanjälkeä voidaan vähentää. Esimerkiksi matkustamisen osalta käytetään harkintaa ja hyödynnetään tarpeen mukaan etäosallistumismahdollisuuksia. Lisäksi Centrian Kokkolan kampuksella on tehostettu jätteen kierrätystä pakkausmuovin osalta. Keräyspisteitä on Talonpojankadun kampuksella ja jätekatokseen tuotu muovijätteen keräämispiste, joka on myös Yliopistokeskuksen käytössä. Toiminnassa on huomioitu, että Kokkolassa ja Ylivieskassa käytettävissä laboratorioissa voi syntyä ongelmajätettä. Kaikissa laboratorioissa toimii vastuhenkilöt, jotka huolehtivat laboratorioiden turvallisuudesta sekä jätteiden käsittelystä. Ongelmajätteen käsittelystä vastaa Ekokem Oy.

Centria-ammattikorkeakoulu osallistui Asetta alemmas -energiasäästökampanjaan laskemalla lämpötilaa yhdellä astella Kokkolan, Pietarsaaren ja Ylivieskan kampuksilla. Laskemalla asteella lämpötilaa kampuksilla, saatiin toteutettua nopeavaikutteisia ja konkreettisia energiansäästötoimenpiteitä. Kampanjaviikolla Centrian hiilijalanjälkilaskennasta myös viestittiin kampuksen info-tauluilla opiskelijoille ja henkilöstölle.

Hiilijalanjäljen laskemiseen tähtäävien toimenpiteiden lisäksi kestävä kehitys ja vastuullisuus laajemmin on tärkeä osa Centrian toimintaa. Ammattikorkeakoulujen merkittävä positiivinen välillinen vaikutus ilmastomuutokseen tapahtuu hiilikädenjäljen avulla, jota syntyy Centrian koulutuksen ja TKI-toiminnan kautta. Kestävän kehityksen toiminnan ymmärtäminen ja toimiminen on keskiössä tulevaisuuden työelämässä. Kestävän kehityksen ja vastuullisuuden osaaminen onkin tunnistettu tärkeäksi Centrian opetussuunnitelman generiseksi taidoksi.

Centrian TKI-toiminnassa on sitouduttu Euroopan unionin Agenda 2030 -ohjelmaan, jonka mukaisesti se sitoutuu kestäväan kehityksen taloudellisiin, sosiaalisiin, kulttuurisiin ja ympäristöllisiin ulottuvuuksiin. Kiertotalous on vahva osa TKI-toimintaa ja hankkeita on käynnissä mm. materiaalitehokkuuteen ja kiertotalouden edistämiseen, vähähiilisyysteen ja vastuullisuuteen.

Vuonna 2022 Centrialla kartoitettiin saavutettavuuden nykytilaa ja tehtiin saavutettavuussuunnitelma toiminnan kehittämiseksi. Saavutettavuuden kehittäminen kytkeytyy Centrialla kestäväan kehitykseen ja on vahvistaa sosiaalisesti kestäväa toimintaa. Saavutettavuuden kehittämistä jatketaan vuonna 2023 suunnitelman mukaisin toimenpitein.

Tulevina vuosina Centria tulee edelleen panostamaan voimakkaasti kaikilla tasoilla vastuullisuuteen ja kestäväan kehitykseen. Centrian kampusten kiinteistöjen osalta kehityksessä huomioidaan kestävyysnäkökulmat ja korjauksissa huomioidaan ympäristön käyttöturvallisuuden lisääminen. Kiinteistöjä kehitettäessä kestävä kehitys huomioidaan jatkossakin. Ylivieskan kampuksen osalta alustavasti kiinteistön peruskorjauskeskusteluissa on kiinnitetty huomiota ratkaisuihin, joiden tulee olla kestäviä.

## **9 Hallituksen esitys yhtiön tappiota koskeviksi toimenpiteiksi sekä esitys mahdollisesta vapaan oman pääoman jakamisesta**

Yhtiöjärjestyksen 12 § mukaan yhtiön tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Jos kuitenkin voittoa syntyy, on se jätettävä voitto- ja tappiotilille.

Yhtiön tulos tilikaudelta 2022 on 364 453,01 euroa tappiollinen. Hallitus esittää yhtiökoukselle, että tappio kirjataan tilikauden voitto-/tappiotilille. Osinkoa ei jaeta.

## TULOSLASKELMA

|  | 1.1.-31.12.2022         | 1.1.-31.12.2021         |
|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>Liikevaihto</b>   |                         |                         |
| Korkeakoulujen valtionrahoitus                                 | 18 205 000,00 €         | 18 968 000,00 €         |
| Avustustuotot  | 6 439 899,72 €          | 5 838 668,57 €          |
| Liiketoiminnan tuotot  | 2 463 684,36 €          | 2 157 807,82 €          |
| Muut tuotot  | 2 990 947,22 €          | 1 614 585,61 €          |
| <b>LIIKEVAIHTO</b>   | <b>30 099 531,30 €</b>  | <b>28 579 062,00 €</b>  |
| <b>Kulut</b>   |                         |                         |
| Henkilöstökulut  | -20 839 788,87 €        | -19 664 221,60 €        |
| Poistot ja arvonalentumiset                                    | -1 270 037,71 €         | -1 200 880,74 €         |
| Muut kulut   | -7 126 458,42 €         | -6 424 192,93 €         |
| <b>KULUT</b>   | <b>-29 236 285,00 €</b> | <b>-27 289 295,27 €</b> |
| <b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                                   | <b>863 246,30 €</b>     | <b>1 289 766,73 €</b>   |
| <b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>  |                         |                         |
| Varainhankinnan tuotot ja -kulut                               | 0,00 €                  | 0,00 €                  |
| Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut                             | -1 227 289,87 €         | 647 873,62 €            |
| Muut korko- ja rahoitustuotot- ja kulut                        | -409,44 €               | -1 882,45 €             |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN<br/>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> | <b>-364 453,01 €</b>    | <b>1 935 757,90 €</b>   |
| <b>Tilinpäätössiirrot</b>                                      | 0,00 €                  | 0,00 €                  |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                              | <b>-364 453,01 €</b>    | <b>1 935 757,90 €</b>   |

## TOIMINTOKOHTAINEN TULOSLASKELMA

|  | 1.1.-31.12.2022       | 1.1.-31.12.2021       |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>Koulutus</b>                                |                       |                       |
| Tuotot   |                       |                       |
| Korkeakoulun valtionrahoitus                   | 13 656 104,12 €       | 14 198 102,96 €       |
| Avustustuotot                                  | 942 587,18 €          | 1 313 184,35 €        |
| Liiketoiminnan tuotot                          | 388 966,79 €          | 452 158,26 €          |
| Muut tuotot                                    | 2 724 552,79 €        | 1 561 389,92 €        |
| Kulut  |                       |                       |
| Kulut yhteensä                                 | -16 538 816,39 €      | -16 048 830,73 €      |
| <b>Koulutustoiminta yhteensä</b>               | <b>1 173 394,49 €</b> | <b>1 476 004,76 €</b> |
| <b>Tutkimus/T&amp;k-toiminta</b>               |                       |                       |
| Tuotot   |                       |                       |
| Korkeakoulun valtionrahoitus                   | 4 548 895,88 €        | 4 769 897,04 €        |
| Avustustuotot                                  | 5 497 312,54 €        | 4 525 484,22 €        |
| Liiketoiminnan tuotot                          | 1 075 592,80 €        | 761 192,99 €          |
| Muut tuotot                                    | 266 394,43 €          | 53 195,69 €           |
| Kulut  |                       |                       |
| Kulut yhteensä                                 | -11 555 917,29 €      | -10 066 497,87 €      |
| <b>T&amp;k-toiminta yhteensä</b>               | <b>-167 721,64 €</b>  | <b>43 272,07 €</b>    |
| <b>Muu yhteiskunnallinen toiminta</b>          |                       |                       |
| Tuotot   |                       |                       |
| Korkeakoulun valtionrahoitus                   | 0,00 €                | 0,00 €                |
| Avustustuotot                                  | 0,00 €                | 0,00 €                |
| Liiketoiminnan tuotot                          | 999 124,77 €          | 944 456,57 €          |
| Muut tuotot                                    | 0,00 €                | 0,00 €                |
| Kulut  |                       |                       |
| Kulut yhteensä                                 | -1 141 551,32 €       | -1 173 966,67 €       |
| <b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b> | <b>-142 426,55 €</b>  | <b>-229 510,10 €</b>  |
| <b>Liikevoitto</b>                             | <b>863 246,30 €</b>   | <b>1 289 766,73 €</b> |
| Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta  | -1 227 699,31 €       | 645 991,17 €          |
| Tilinpäätössiirrot                             | 0,00 €                | 0,00 €                |
| Tuloverot                                      | 0,00 €                | 0,00 €                |
| <b>Tilikauden voitto/tappio</b>                | <b>-364 453,01 €</b>  | <b>1 935 757,90 €</b> |

### LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

|  | 1.1.-31.12.2022       | 1.1.-31.12.2021       |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                      | <b>2 463 684,36 €</b> | <b>2 157 807,82 €</b> |
| Varastojen muutos                                      | 3 753,61 €            | -472,67 €             |
| Liiketoiminnan muut tuotot                             | 0,00 €                | 0,00 €                |
| Henkilöstökulut  | -1 495 618,42 €       | -1 467 828,08 €       |
| Poistot ja arvonalentumiset                            | -186 686,64 €         | -122 829,29 €         |
| Liiketoiminnan muut kulut                              | -887 975,36 €         | -874 171,22 €         |
| <b>LIIKEVOITTO/-TAPPIO</b>                             | <b>-102 842,45 €</b>  | <b>-307 493,44 €</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut                               | -349,05 €             | 69,97 €               |
| VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖS-<br>SIIRTOJA JA VEROJA | -103 191,50 €         | -307 423,47 €         |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>                        | <b>-103 191,50 €</b>  | <b>-307 423,47 €</b>  |

**TASE**

| <b>VASTAAVAA</b>                         | <b>31.12.2022</b>      | <b>31.12.2021</b>      |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |                        |                        |
| Aineettomat hyödykkeet                   |                        |                        |
| Aineettomat oikeudet                     | 74 162,06 €            | 121 363,00 €           |
| Muut aineettomat hyödykkeet              | 368 197,36 €           | 372 218,82 €           |
| <b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>   | <b>442 359,42 €</b>    | <b>493 581,82 €</b>    |
| Aineelliset hyödykkeet                   |                        |                        |
| Maa- ja vesialueet                       | 27 751,00 €            | 27 751,00 €            |
| Rakennukset ja rakennelmat               | 5 478 070,58 €         | 5 730 916,47 €         |
| Koneet ja kalusto                        | 3 174 751,50 €         | 3 036 836,51 €         |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 61 383,75 €            | 1 218,10 €             |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 113 818,38 €           | 581 591,54 €           |
| <b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>   | <b>8 855 775,21 €</b>  | <b>9 378 313,62 €</b>  |
| Sijoitukset                              |                        |                        |
| Muut osakkeet ja osuudet                 | 5 907 154,86 €         | 11 277 386,24 €        |
| Muut saamiset                            | 12 008,40 €            | 12 008,40 €            |
| <b>Sijoitukset yhteensä</b>              | <b>5 919 163,26 €</b>  | <b>11 289 394,64 €</b> |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>        | <b>15 217 297,89 €</b> | <b>21 161 290,08 €</b> |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               |                        |                        |
| Vaihto-omaisuus                          |                        |                        |
| Valmiit tuotteet / tavarat               | 3 944,26 €             | 190,65 €               |
| <b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>          | <b>3 944,26 €</b>      | <b>190,65 €</b>        |
| Pitkäaikaiset saamiset                   |                        |                        |
| Pitkäaikaiset muut saamiset              | 0,00 €                 | 0,00 €                 |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>   | <b>0,00 €</b>          | <b>0,00 €</b>          |
| Lyhytaikaiset saamiset                   |                        |                        |
| Myyntisaamiset                           | 435 701,28 €           | 507 836,79 €           |
| Muut saamiset                            | 2 003,61 €             | 3 166,16 €             |
| Siirtosaamiset                           | 3 574 460,66 €         | 2 901 730,73 €         |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>   | <b>4 012 165,55 €</b>  | <b>3 412 733,68 €</b>  |
| Rahoitusarvopaperit                      |                        |                        |
| Muut arvopaperit                         | 3 269 015,66 €         | 0,00 €                 |
| <b>Rahoitusarvopaperit yhteensä</b>      | <b>3 269 015,66 €</b>  | <b>0,00 €</b>          |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>           | <b>3 491 769,76 €</b>  | <b>1 103 971,62 €</b>  |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>      | <b>10 776 895,23 €</b> | <b>4 516 895,95 €</b>  |
| <b>VASTAAVAA</b>                         | <b>25 994 193,12 €</b> | <b>25 678 186,03 €</b> |



## TASE

| VASTATTAVAA                                 | 31.12.2022             | 31.12.2021             |
|---|------------------------|------------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                           |                        |                        |
| Osakepääoma                                 | 1 866 885,86 €         | 1 866 885,86 €         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto      | 1 824 788,90 €         | 1 824 788,90 €         |
| Muut rahastot                               | 475 135,37 €           | 478 735,37 €           |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio)      | 12 519 929,38 €        | 10 584 171,48 €        |
| Tilikauden voitto/tappio                    | -364 453,01 €          | 1 935 757,90 €         |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                  | <b>16 322 286,50 €</b> | <b>16 690 339,51 €</b> |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                        |                        |                        |
| Pitkäaikainen vieras pääoma                 |                        |                        |
| Lainat rahoituslaitoksilta                  | 0,00 €                 | 0,00 €                 |
| Pitkäaikaiset siirtovelat                   | 44 314,82 €            | 13 648,35 €            |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b> | <b>44 314,82 €</b>     | <b>13 648,35 €</b>     |
| Lyhytaikainen vieras pääoma                 |                        |                        |
| Lainat rahoituslaitoksilta                  | 0,00 €                 | 0,00 €                 |
| Saadut ennakot                              | 2 840 348,48 €         | 2 903 276,67 €         |
| Ostovelat                                   | 965 296,56 €           | 878 938,62 €           |
| Muut velat                                  | 1 044 116,45 €         | 1 067 247,48 €         |
| Siirtovelat                                 | 4 777 830,31 €         | 4 124 735,40 €         |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b> | <b>9 627 591,80 €</b>  | <b>8 974 198,17 €</b>  |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>               | <b>9 671 906,62 €</b>  | <b>8 987 846,52 €</b>  |
| <b>VASTATTAVAA</b>                          | <b>25 994 193,12 €</b> | <b>25 678 186,03 €</b> |

**RAHOITUSLASKELMA**

|   | <b>1.1.-31.12.2022</b> | <b>1.1.-31.12.2021</b>  |
|---|------------------------|-------------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                              |                        |                         |
| Voitto ennen tilinpäätössiirtoja                        | -364 453,01 €          | 1 935 757,90 €          |
| Oikaisut:   |                        |                         |
| Suunnitelman mukaiset poistot                           | 1 270 037,71 €         | 1 200 880,74 €          |
| Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua             | -1 332 807,49 €        | -637 429,13 €           |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                | -78 467,92 €           | -11 413,22 €            |
| Varainhankinta  |                        | -                       |
| Käyvän arvon muutos                                     | 1 306 167,23 €         | -634 577,95 €           |
| <b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>           | <b>800 476,52 €</b>    | <b>1 853 218,34 €</b>   |
| <b>Käyttöpääoman muutos</b>                             |                        |                         |
| Korottomien saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)          | -615 340,73 €          | 522 621,53 €            |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                | -3 753,61 €            | 472,67 €                |
| Korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)           | 2 022 930,09 €         | 1 255 850,06 €          |
| <b>Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b> | <b>2 204 312,27 €</b>  | <b>3 632 162,60 €</b>   |
| <b>Investointien rahavirta</b>                          |                        |                         |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomien hyödykkeisiin | -880 064,01 €          | -1 503 167,08 €         |
| Investointiavustukset                                   | 193 638,63 €           | 522 602,81 €            |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                        | 873 925,85 €           | -9 398 036,24 €         |
| Investointien rahavirta                                 | <b>187 500,47 €</b>    | <b>-10 378 600,51 €</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                            |                        |                         |
| Oman pääoman muutokset                                  | -3 600,00 €            | 100,00 €                |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot                          | -                      | -                       |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut                  | -                      | -448 275,88 €           |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                          | -                      | -                       |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                  | -                      | -1 155 172,36 €         |
| Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista               | -3 119,97 €            | -5 090,86 €             |
| Saadut korot ja maksut                                  | 2 705,37 €             | 2 908,80 €              |
| Rahoituksen rahavirta                                   | <b>-4 014,60 €</b>     | <b>-1 605 530,30 €</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos lisäys (+)/ vähennys (-)</b>      | <b>2 387 798,14 €</b>  | <b>-8 351 968,21 €</b>  |
| <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>                      | <b>1 103 971,62 €</b>  | <b>9 455 939,83 €</b>   |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                     | <b>3 491 769,76 €</b>  | <b>1 103 971,62 €</b>   |

## LIITETIEDOT

### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain 30.12.1997/1336 (1376/2016) ja kirjanpitoasetuksen 30.12.1997/1339 (1752/2015) sekä osakeyhtiölain 21.7.2006/624 (1378/2016) ja opetus- ja kulttuuriministeriön vahvistaman ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018, päivitetty 2022) asettamien vaatimusten mukaisesti.

### Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikauden 2022 aikana OP-korkotuotto A-osuudet on siirretty sijoituksista Muut osakkeet ja osuudet -tiliryhmästä Rahoitusarvopapereiden Muut arvopaperit -tiliryhmään. Aikaisempien vuosien tunnusluvut on muutettu vastaamaan nykyistä tiliryhmittelyä.

### Pysyvien vastaavien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostus

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä muut aktivoidut pitkäaikaiset menot on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä investointeihin saaduilla avustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kuukausittain käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella hallituksen 16.12.2013 vahvistaman poistosuunnitelman mukaan. Lähtökohtaisesti hankintamenot on jaksotettu EVL 30-45 § mukaisesti. Käyttöomaisuushankinnat on mahdollista jaksottaa perustellusta syystä myös tasapoistoin. EVL:n mukaisten enimmäispoistojen lisäksi aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden osalta käytössä ovat olleet seuraavat poistoajat.

| Aineettomat hyödykkeet         | Poistomenetelmä | Poistoaika    |
|--------------------------------|-----------------|---------------|
| Muut aineettomat hyödykkeet    | tasapoisto      | 3 - 5 vuotta  |
| <b>Koneet ja kalusto</b>       |                 |               |
| Rakennukset ja rakennelmat     | tasapoisto      | 20 vuotta     |
| Atk-laitteet                   | tasapoisto      | 3 - 5 vuotta  |
| Koneet ja kalusto              | tasapoisto      | 3 - 10 vuotta |
| Autot ja muut kuljetusvälineet | tasapoisto      | 5 - 7 vuotta  |
| Muut aineelliset hyödykkeet    | tasapoisto      | 10 vuotta     |

Liiketoiminnan investointien osalta hankintamenot on jaksotettu EVL 30-45 § mukaisesti.

Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet. Erittely on esitetty liitetiedoissa, koska erät on yhdistetty tuloslaskelmassa.

Varsinaiseen sijoitustoimintaan kuuluvat sijoitukset on arvostettu käypään arvoon 31.12.2022.

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Myytävien tuotteiden varasto on kirjattu taseeseen arvonlisäverottomaan hankintamenoalimman arvon periaatteella.

## **Eläkemenot**

Centria-ammattikorkeakoulu Oy:n henkilöstön eläketurva hoidetaan ulkopuolisissa eläkevaikutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

## **Projektien tuloutus**

Pitkäaikaiset projektit on tuloutettu suhteessa toteutuneisiin menoihin. Keskeneräisten projektien jaksotus on esitetty tase-erittelyissä.

## **Lukuvuosimaksut**

Ulkomaisten opiskelijoiden lukuvuosimaksuja on tuloutettu läsnä olevien opiskelijoiden osalta lukuvuoden kuukausien suhteessa. Muilta osin saadut lukuvuosimaksut ovat kirjattuina taseeseen.

## **Valuuttamääräiset erät**

Valuuttamääräiset ostolaskut on arvostettu 31.12.2022 valuuttakursseihin.

## **Rahoituslaskelman laadintaperiaatteet**

Rahoituslaskelma on laadittu opetus- ja kulttuuriministeriön vahvistaman ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodiston mukaisesti. Osakeyhtiön hallinnassa oleva stipendirahaston varojen muutos on esitetty rahoituksen rahavirrassa, koska tilin tapahtumat eivät liity varsinaiseen ammattikorkeakoulutoimintaan.

## **Liikevaihdon sisältö**

Ammattikorkeakoulun liikevaihtoon sisältyvät opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakoulujen valtionrahoitus, avustustuotot, liiketoiminnan tuotot sekä muut tuotot. Liikevaihdon sisältö on opetus- ja kulttuuriministeriön vahvistaman ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018) asettamien vaatimusten mukainen.

## **Liiketoiminnan sisältö**

Ammattikorkeakoulun liiketoimintaan sisältyvät ne toiminnot, joihin ei saada perusrahoitusta eikä avustuksia. Näitä ovat koulutusmyynnit, palvelumyynnit, testaustoiminta, mittaus- ja tilaustutkimukset, julkaisumyynnit, kiinteistöjen vuokraus sekä painatus-, kopiointi ja tulostuspalvelut.

## **Arvonlisäkompensaation käsittely**

Opetus- ja kulttuuriministeriön suorittama arvonlisäverokompensatio on kirjattu taseen saatu alv-kompensatiotilille. Samoin kompensoitavan arvonlisäveron kertymistä on seurattu omilla tasetileillään, joiden saldot täsmäytetään saatuun arvonlisäverokompensatioon.

## **Tuloverot**

Varovaisuuden periaatteen vuoksi verosaamisia ei ole kirjattu kirjanpitoon, koska ne vääristäisivät tilikauden tulosta.

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

### Liikevaihto ja tilikauden tulos vastualueittain

| Liikevaihto           | 2022                   | 2021                   |
|-----------------------|------------------------|------------------------|
| Opetustoiminta        | 13 867 317,97 €        | 13 282 065,74 €        |
| TKI ja palveluyksikkö | 9 027 120,27 €         | 8 135 047,49 €         |
| Korkeakoulupalvelut   | 7 205 093,06 €         | 7 161 948,77 €         |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>30 099 531,30 €</b> | <b>28 579 062,00 €</b> |

| Tulos                 | 2022                 | 2021                  |
|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| Opetustoiminta        | 777 388,70 €         | 874 539,23 €          |
| TKI ja palveluyksikkö | 187 078,48 €         | 403 666,24 €          |
| Korkeakoulupalvelut   | -1 328 920,19 €      | 657 552,43 €          |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>-364 453,01 €</b> | <b>1 935 757,90 €</b> |

### Liikevaihdon erittely

|  | 2022                   | 2021                   |
|--|------------------------|------------------------|
| Opetus- ja kulttuuriministeriön<br>valtionrahoitus | 18 205 000,00 €        | 18 968 000,00 €        |
| Avustustuotot                                      | 6 439 899,72 €         | 5 838 668,57 €         |
| Liiketoiminnan tuotot                              | 2 463 684,36 €         | 2 157 807,82 €         |
| Muut tuotot  | 2 990 947,22 €         | 1 614 585,61 €         |
| <b>Liikevaihto yhteensä</b>                        | <b>30 099 531,30 €</b> | <b>28 579 062,00 €</b> |

### Henkilöstökulut ja keskimääräinen henkilöstön lukumäärä

Tilikauden palkat, palkkiot ja muut henkilöstökulut on esitetty tuloslaskelmassa eriteltynä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä sekä tehdyt henkilötyövuodet olivat seuraavat.

| Henkilöstön lukumäärä/<br>henkilötyövuodet                                  | 2022           | 2021           | 2020           | 2019           | 2018           |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Opetushenkilöstö  | 125/115        | 123/114        | 116/110        | 108/94         | 108/99         |
| Tutkimus-, kehittämis-, palvelu- ja tukitoiminnan sekä hallinnon henkilöstö | 207/190        | 197/188        | 194/186        | 188/180        | 182/173        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>332/305</b> | <b>320/302</b> | <b>310/296</b> | <b>296/274</b> | <b>290/275</b> |

### Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille on maksettu palkkoja ja palkkioita seuraavasti.

|  | 2022         | 2021         |
|--|--------------|--------------|
| Johdon sekä hallituksen palkat ja palkkiot | 104 498,37 € | 113 035,72 € |

### Toiminnan muut kulut

|                                | 2022                  | 2021                  |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Materiaalit ja palvelut        | 1 951 711,96 €        | 1 702 080,86 €        |
| Vapaaehtoiset henkilösivukulut | 494 056,86 €          | 415 547,81 €          |
| Toimitila- ja kiinteistökulut  | 2 183 641,88 €        | 2 155 377,24 €        |
| IT- ja muut kalustokulut       | 1 312 024,39 €        | 1 312 074,39 €        |
| Matkakustannukset              | 531 993,80 €          | 183 877,67 €          |
| Markkinointikulut              | 227 643,81 €          | 213 955,90 €          |
| Muut toimintakulut             | 425 385,72 €          | 441 279,06 €          |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>7 126 458,42 €</b> | <b>6 424 192,93 €</b> |

### Tilintarkastuksesta maksetut palkkiot

|                              | 2022               | 2021               |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>KPMG Oy Ab</b>            |                    |                    |
| Lakisääteinen tilintarkastus | 7 507,50 €         | 8 101,50 €         |
| Toimeksiannot                | 26 933,56 €        | 29 262,42 €        |
| Veroneuvonta                 | 463,85 €           | 7 198,50 €         |
| Muut palvelut                | 396,00 €           | 1 550,00 €         |
| <b>Yhteensä</b>              | <b>35 300,91 €</b> | <b>46 112,42 €</b> |

### Rahoitustuotot ja -kulut

|                         | 2022             | 2021               |
|-------------------------|------------------|--------------------|
| Rahoitustuotot yhteensä | 2 705,37 €       | 2 892,88 €         |
| Rahoituskulut yhteensä  | -3 114,81 €      | -4 775,33 €        |
| <b>Rahoitustoiminta</b> | <b>-409,44 €</b> | <b>-1 882,45 €</b> |

## TASEEN LIITETIEDOT

### Taseen pysyviä vastaavia koskevat liitetiedot

#### Aineettomat hyödykkeet

|   | Atk-ohjelmien<br>lisenssimaksut ja<br>muut aineettomat<br>hyödykkeet | Yhteensä              |
|---|--|-----------------------|
| Hankintameno 1.1.2022                             | 900 289,58 €   | <b>900 289,58 €</b>   |
| Lisäykset   | 117 993,21 €   | <b>117 993,21 €</b>   |
| Vähennykset                                       |  | <b>0,00 €</b>         |
| <b>Hankintameno 31.12.2022</b>                    | <b>1 018 282,79 €</b>  | <b>1 018 282,79 €</b> |
| Kertyneet poistot ja<br>arvonalentumiset 1.1.2022 | 406 707,76 €   | <b>406 707,76 €</b>   |
| Vähennysten ja siirtojen<br>kertyneet poistot     |  | <b>0,00 €</b>         |
| Tilikauden poistot                                | 169 215,61 €   | <b>169 215,61 €</b>   |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.2022</b>               | <b>575 923,37 €</b>  | <b>575 923,37 €</b>   |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>                  | <b>442 359,42 €</b>  | <b>442 359,42 €</b>   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2021                         | 493 581,82 €   | <b>493 581,82 €</b>   |

#### Aineelliset hyödykkeet

|   | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja<br>rakennelmat | Koneet ja laitteet    |
|---|--------------------|-------------------------------|-----------------------|
| Hankintameno 1.1.2022                             | 27 751,00 €        | 9 108 873,57 €                | 4 725 557,93 €        |
| Lisäykset   |                    |                               | 971 632,01 €          |
| Vähennykset                                       |                    |                               |                       |
| <b>Hankintameno 31.12.2022</b>                    | <b>27 751,00 €</b> | <b>9 108 873,57 €</b>         | <b>5 697 189,94 €</b> |
| Kertyneet poistot ja<br>arvonalentumiset 1.1.2022 |                    | 3 377 957,10 €                | 2 118 749,71 €        |
| Vähennysten ja siirtojen<br>kertyneet poistot     |                    |                               |                       |
| Tilikauden poistot                                |                    | 252 845,89 €                  | 726 274,21 €          |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.2022</b>               | <b>0,00 €</b>      | <b>3 630 802,99 €</b>         | <b>2 845 023,92 €</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>                  | <b>27 751,00 €</b> | <b>5 478 070,58 €</b>         | <b>2 852 166,02 €</b> |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2021                         | 27 751,00 €        | 5 730 916,47 €                | 2 606 808,22 €        |

|  | Kalusto ja muu irtain | Muut aineelliset hyödykkeet |
|--|-----------------------|-----------------------------|
| Hankintameno 1.1.2022                          | 1 014 626,89 €        | 22 090,91 €                 |
| Lisäykset                                      |                       | 74 424,84 €                 |
| Vähennykset                                    |                       |                             |
| <b>Hankintameno 31.12.2022</b>                 | <b>1 014 626,89 €</b> | <b>96 515,75 €</b>          |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022 | 584 598,60 €          | 20 872,81 €                 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot     |                       |                             |
| Tilikauden poistot                             | 107 442,81 €          | 14 259,19 €                 |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.2022</b>            | <b>692 041,41 €</b>   | <b>35 132,00 €</b>          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>               | <b>322 585,48 €</b>   | <b>61 383,75 €</b>          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>               | <b>430 028,29 €</b>   | <b>1 218,10 €</b>           |

|  | Keskeneräiset investoinnit | Kaikki yhteensä        |
|--|----------------------------|------------------------|
| Hankintameno 1.1.2022                          |                            | 14 898 900,30 €        |
| Lisäykset                                      |                            | 1 046 056,85 €         |
| Vähennykset                                    |                            | 0,00 €                 |
| <b>Hankintameno 31.12.2022</b>                 | <b>0,00 €</b>              | <b>15 944 957,15 €</b> |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022 |                            | 6 102 178,22 €         |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot     |                            | 0,00 €                 |
| Tilikauden poistot                             |                            | 1 100 822,10 €         |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.2022</b>            | <b>0,00 €</b>              | <b>7 203 000,32 €</b>  |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>               | <b>113 818,38 €</b>        | <b>8 855 775,21 €</b>  |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>               | <b>581 591,54 €</b>        | <b>9 378 313,62 €</b>  |



### Sijoitukset

|  | Osakkeet ja rahastot  | Muut sijoitukset    | Omistusyhteis-yritykset |
|--|-----------------------|---------------------|-------------------------|
| Kirjanpitoarvo 1.1.2022                              | 6 150 046,64 €        | 0,00 €              | 212 001,00 €            |
| Lisäykset  | 295 401,00 €          | 496 385,00 €        |                         |
| Vähennykset (31.12.2021 arvolla)                     |                       |                     |                         |
| <b>Kirjanpitoarvo ilman arvomuutoksia 31.12.2022</b> | <b>6 445 447,64 €</b> | <b>496 385,00 €</b> | <b>212 001,00 €</b>     |
| Arvonlukumiset                                       | 1 203 161,99 €        | 44 726,79 €         |                         |
| Arvonkorotukset                                      |                       |                     |                         |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>                     | <b>5 242 285,65 €</b> | <b>451 658,21 €</b> | <b>212 001,00 €</b>     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2021                            | 6 150 046,64 €        | 0,00 €              | 212 001,00 €            |

|  | Muut osuudet      | Muut arvopaperit *)   | Kaikki yhteensä        |
|--|-------------------|-----------------------|------------------------|
| Kirjanpitoarvo 1.1.2022                              | 1 300,00 €        | 4 914 038,60 €        | <b>11 277 386,24 €</b> |
| Lisäykset  |                   | 605 171,85 €          | <b>1 396 957,85 €</b>  |
| Vähennykset (31.12.2021 arvolla)                     | 90,00 €           | 2 186 246,52 €        | <b>2 186 336,52 €</b>  |
| <b>Kirjanpitoarvo ilman arvomuutoksia 31.12.2022</b> | <b>1 210,00 €</b> | <b>3 332 963,93 €</b> | <b>10 488 007,57 €</b> |
| Arvonlukumiset                                       |                   | 63 948,27 €           | <b>1 311 837,05 €</b>  |
| Arvonkorotukset                                      |                   |                       | <b>0,00 €</b>          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>                     | <b>1 210,00 €</b> | <b>3 269 015,66 €</b> | <b>9 176 170,52 €</b>  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2021                            | 1 300,00 €        | 4 914 038,60 €        | <b>11 277 386,24 €</b> |

\*) Siirretty korkorahastoarvopaperit vaihtuviin vastaaviin vuonna 2022

### Siirtosaamisten olennaiset erät

|                         | 2022                  | 2021                  |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Menoennakot             | 161 602,35 €          | 157 687,11 €          |
| Pitkäaikaiset projektit | 3 173 927,74 €        | 2 502 790,27 €        |
| Muut                    | 238 930,57 €          | 241 253,35 €          |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>3 574 460,66 €</b> | <b>2 901 730,73 €</b> |

**Taseen vastattavia koskevat liitetiedot**

**Oma pääoma**

**Oman pääoman erien muutokset**

|  | <b>2022</b>            | <b>2021</b>            |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>Sidottu oma pääoma</b>                    |                        |                        |
| Osakepääoma 1.1.                             | 1 866 885,86 €         | 1 866 885,86 €         |
| <b>Osakepääoma 31.12.</b>                    | <b>1 866 885,86 €</b>  | <b>1 866 885,86 €</b>  |
| <b>Muut rahastot</b>                         |                        |                        |
| Stipendirahasto 31.12.                       | 32 950,37 €            | 36 550,37 €            |
| Centrian kehittämisrahasto                   | 192 185,00 €           | 192 185,00 €           |
| Tekniikan alarahasto                         | 165 000,00 €           | 165 000,00 €           |
| Liiketalouden alarahasto                     | 85 000,00 €            | 85 000,00 €            |
| <b>Muut rahastot yhteensä 31.12.</b>         | <b>475 135,37 €</b>    | <b>478 735,37 €</b>    |
| <b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>           | <b>2 342 021,23 €</b>  | <b>2 345 621,23 €</b>  |
| <b>Vapaa oma pääoma</b>                      |                        |                        |
| <b>Sijoitetun vapaan pääoman rahasto</b>     |                        |                        |
| OKM:n sijoitus                               | 1 435 000,00 €         | 1 435 000,00 €         |
| Valtion vastinrahoitus varainhankintaan      | 389 788,90 €           | 389 788,90 €           |
| SVOP-rahasto 31.12.                          | <b>1 824 788,90 €</b>  | <b>1 824 788,90 €</b>  |
| Voitto (tappio) edellisiltä tilikausilta1.1. | 12 519 929,38 €        | 10 584 171,48 €        |
| Tilikauden voitto (tappio) 31.12.            | -364 453,01 €          | 1 935 757,90 €         |
| <b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>             | <b>13 980 265,27 €</b> | <b>14 344 718,28 €</b> |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                   | <b>16 322 286,50 €</b> | <b>16 690 339,51 €</b> |

## Voitonjakokelpoiset varat

Centria-ammattikorkeakoulu Oy:n yhtiöjärjestys:

### ”12 § VOITON KÄYTTÖ

Yhtiön tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Jos kuitenkin voittoa syntyy, on se jätettävä voitto- ja tappioutilille.”

## Osakepääoman jakaantuminen osakelajeittain

|                 | 2022         |                       | 2021         |                       |
|-----------------|--------------|-----------------------|--------------|-----------------------|
|                 | kpl          | euroa                 | kpl          | euroa                 |
| A-sarja         | 810          | 1 362 322,08 €        | 810          | 1 362 322,08 €        |
| B-sarja         | 300          | 504 563,78 €          | 300          | 504 563,78 €          |
| <b>Yhteensä</b> | <b>1 110</b> | <b>1 866 885,86 €</b> | <b>1 110</b> | <b>1 866 885,86 €</b> |

Jokaiseen A-osakkeeseen sisältyy (1) äänen äänioikeus. B-osakkeet eivät tuota äänioikeutta.

## Liiketapahtumat lähiyhteisöjen kanssa

|         | 2022         | 2021           |
|---------|--------------|----------------|
| Myynnit | 263 707,22 € | 299 376,60 €   |
| Ostot   | 840 232,70 € | 1 067 310,43 € |

## Vieras pääoma

|   | 2022   | 2021   |
|---|--------|--------|
| Myöhemmin kuin viiden vuoden päästä erääntyvät lainat | 0,00 € | 0,00 € |

### Lyhytaikainen vieras pääoma

|   | 2022                  | 2021                  |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Lainat rahoituslaitoksilta                  | 0,00 €                | 0,00 €                |
| Saadut ennakot                              | 2 840 348,48 €        | 2 903 276,67 €        |
| Ostovelat                                   | 965 296,56 €          | 878 938,62 €          |
| Muut velat                                  |                       |                       |
| Palkkavelat                                 |                       |                       |
| Ennakkonpidätysvelka                        | 468 807,18 €          | 451 312,78 €          |
| Sosiaaliturvamaksuvelka                     | 22 463,88 €           | 24 230,33 €           |
| Jäsenmaksuvelka                             | 0,00 €                | 28,47 €               |
| Eläkemaksuvelat                             | 405 901,97 €          | 381 277,38 €          |
| ALV-velka                                   | 133 295,07 €          | 112 949,34 €          |
| Muut lyhytaikaiset velat                    | 13 648,35 €           | 97 449,18 €           |
| Siirtovelat                                 |                       |                       |
| Tuloennakot                                 | 2 895 209,37 €        | 2 273 196,31 €        |
| Menojäämät                                  | 1 880 204,98 €        | 1 849 525,10 €        |
| Muut siirtovelat                            | 2 415,96 €            | 2 013,99 €            |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b> | <b>9 627 591,80 €</b> | <b>8 974 198,17 €</b> |

### Siirtovelkojen olennaiset erät

|  | 2022                  | 2021                  |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Opetus-, palvelu- sekä tutkimus- ja kehittämistoiminnan projektien jak-sotus | 1 126 209,37 €        | 1 511 584,31 €        |
| Muut tuloennakot   | 1 769 000,00 €        | 761 612,00 €          |
| Palkat sosiaalikuluneen  | 110 479,69 €          | 81 081,66 €           |
| Lomapalkkavelka  | 1 725 024,61 €        | 1 672 518,90 €        |
| Korkomenot   | 0,00 €                | 5,16 €                |
| Muut menojäämät  | 44 700,68 €           | 95 919,38 €           |
| Muut siirtovelat   | 2 415,96 €            | 2 013,99 €            |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>4 777 830,31 €</b> | <b>4 124 735,40 €</b> |

### Kiinteistökiinnitykset

Ammattikorkeakouluosakeyhtiö on vahvistuttanut 13.5.2005 viisi ja 30.5.2006 kaksi kiinteistökiinnitystä Kokkolan käräjäoikeudelta tekniikan yksikön kiinteistöön. Kuusi kiinteistökiinnityksistä on yksittäisarvoltaan 1 miljoonaa euroa ja yksi 3 miljoonaa euroa. Kiinteistökiinnitykset on jätetty Keski-Pohjanmaan Osuuspankin arkistoitavaksi sen jälkeen, kun lainat maksettiin pois.

## Vakuudet ja vastuusitoumukset

### Vuokravastuut

Centria-ammattikorkeakoulu Oy on solminut Pietarsaaren toimintoja varten vuokrasopimuksen, joka koskee Allegro-kampusta. Vuokrauskohteen yhteenlaskettu pinta-ala on 2 640 m<sup>2</sup>. Vuokranantaja on Fastighets Ab Magnum Kiinteistö Oy, c/o Stiftelsen för Åbo Akademi, Turku. Määräaikainen vuokrasopimus on allekirjoitettu 29.9.2009 ja sopimus on voimassa viisitoista (15) vuotta. Vuokra-ajan aloituspäivämäärä on 1.1.2012, jolloin vuokrauskohte on luovutettu vuokralaiselle. Vuokravastuu ajalta 1.1.2023–31.12.2026 on yhteensä noin 3,2 miljoonaa euroa (ilman arvonlisäveroa).

Tämän lisäksi Centria-ammattikorkeakoulu Oy:llä on lyhytaikaisia, 1-2 vuoden kestäviä merkittäviä vuokrasitoumuksia toimitiloistaan seuraavasti:

| Vuokranantaja  | Vuosittaiset vuok-<br>rakustannukset |
|--|--------------------------------------|
| Keski-Pohjanmaan konservatorion kannatusyhdistys r.y | 82 000 €                             |
| Jyväskylän Yliopisto                                 | 10 000 €                             |
| Kiinteistö Oy Kokkolan Innogate                      | 72 000 €                             |
| Ylivieskan kaupunki                                  | 41 000 €                             |

Vuokrasopimus koulutuskuntayhtymä JEDU:n kanssa on päättynyt sellaisenaan 31.12.2022 ja uudet sopimusneuvottelut ovat meneillään. Päättyneen sopimuksen mukainen vuokra oli vuonna 2022 yhteensä 99 000 euroa. Centria on vuoteen 2022 saakka maksanut suoraan toimittajien lähettämällä laskuilla muut kiinteistökustannukset.

### Leasingsopimuksista ja muista pitkäaikaisista laitesopimuksista maksettavat määrät

|                                      | 2022               | 2021               |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 21 479,40 €        | 22 220,25 €        |
| Myöhemmin maksettavat                | 22 897,35 €        | 23 310,75 €        |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>44 376,75 €</b> | <b>45 531,00 €</b> |

### Muut vastuut

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestointiensä arvonlisäverovähennyksiä ja arvonlisäverokompensatioita, jos investointien verollinen käyttö muuttuu tarkistuskauden aikana. Käyttötarkoituksen muutosta seurataan 10 vuoden ajan hankintahetkestä ja vastuu vähenee tasaisesti käyttöaikana. Tällaisten pidemmän käyttöajan investointien mukaisten vastuiden enimmäismäärä on 910 000 euroa.

Euroopan unionin osarahoittamien infrastruktuuri- ja tuotannollisia investointeja sisältävien hankkeiden pysyvyysselvitteet määrittelevät, että hankkeen tuensaajan on maksettava rakennerahastojen rahoitusosuus takaisin, mikäli hankkeessa toteutettuun toimintaan kohdistuu viiden vuoden kuluessa viimeisen maksatuspäätöksen päivästä käyttötarkoituksen muutoksia (Yleisasetus (EU) N:o 1303/2013 71. artikla 4 §).

## HENKILÖSTÖ

Centria-ammattikorkeakoulu Oy:n henkilöstön tunnuslukuja on kuvattu alla opetus- ja kulttuuriministeriön taloushallinnon koodiston mukaisesti.

| Henkilöstö   | 2022                | 2021                | 2020                | 2019   |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|--------|
| <b>Henkilötyövuodet ja rakenne</b>                   |                     |                     |                     |        |
| Henkilötyövuodet yhteensä                            | 304,6               | 302,2               | 296,2               |        |
| Opettajat (naiset/miehet %)                          | 114,9 (55,5/44,5 %) | 117,2 (54,3/45,7 %) | 110 (52,9/47,1 %)   |        |
| TKI-henkilöstö (naiset/miehet %)                     | 110,3 (44,4/55,6 %) | 107,5 (41,8/58,2 %) | 108,8 (41,5/58,5 %) |        |
| Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö (naiset/miehet %) | 79,4 (64,3/35,7 %)  | 77,4 (66/34 %)      | 77,4 (65,9/34,1 %)  |        |
| Henkilöstömäärä yhteensä                             | 332                 | 320                 | 310                 | 300    |
| Opettajat  | 125                 | 123                 | 116                 | 108    |
| TKI-henkilöstö                                       | 123                 | 116                 | 113                 | 112    |
| Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö                   | 84                  | 81                  | 81                  | 80     |
| Johtajat ammattikorkeakoulussa                       | 4                   | 4                   | 4                   | 4      |
| Määräaikaisten osuus                                 | 22,6 %              | 28,4 %              | 30,3 %              | 30,7 % |
| Opettajat  | 24,0 %              | 30,8 %              | 26,6 %              | 27,2 % |
| TKI-henkilöstö                                       | 57,3 %              | 52,7 %              | 52,1 %              | 54,3 % |
| Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö                   | 18,7 %              | 16,5 %              | 21,3 %              | 18,5 % |
| Kokoaikaisten määrä                                  | 295                 | 280                 | 267                 | 250    |
| Osa-aikaisten määrä                                  | 37                  | 40                  | 43                  | 50     |
| Henkilöstön keski-ikä                                | 45,7                | 45,5                | 45,2                | 45,1   |
| Ikärakenne   |                     |                     |                     |        |
| Keski-ikä naiset                                     | 45,4                | 45,5                | 45,2                | 45,2   |
| Keski-ikä miehet                                     | 45,5                | 45,2                | 44,2                | 45,0   |
| Ikäryhmien prosentiosuudet                           |                     |                     |                     |        |
| 22-29  | 5 %                 | 9 %                 | 11 %                | 9 %    |
| 30-39  | 23 %                | 27 %                | 27 %                | 27 %   |
| 40-49  | 36 %                | 31 %                | 27 %                | 28 %   |
| 50-59  | 25 %                | 21 %                | 21 %                | 22 %   |
| 60-69  | 11 %                | 12 %                | 12 %                | 14 %   |
| Kansainvälisen henkilöstön määrä                     | 11                  | 16                  | 14                  | 9      |
| Opettajat  | 2                   | 6                   | 2                   | 3      |
| TKI-henkilöstö                                       | 5                   | 8                   | 9                   | 4      |
| Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö                   | 4                   | 2                   | 3                   | 2      |
| Eläkkeelle siirtyneet yhteensä                       |                     | 6                   | 9                   | 6      |
| Vanhuuseläke   | 9                   | 5                   | 9                   | 5      |
| Osa-aikaeläke  | 0                   | 0                   | 0                   | 0      |
| Työkyvyttömyyseläke                                  | 0                   | 1                   | 0                   | 1      |
| Osatyökyvyttömyyseläke                               | 0                   | 0                   | 0                   | 0      |
| Kuntoutustuki  | 0                   | 0                   | 0                   | 0      |
| Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisk                  | 65,9                | 65                  | 65                  | 62,5   |

| Henkilöstö  | 2022            | 2021            | 2020            | 2019            |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Palkkaus</b>   |                 |                 |                 |                 |
| Tilikauden palkat ja palkkioiden kokonaissumma (sis. sivukulut) | 20 839 788,87 € | 19 664 221,00 € | 18 491 057,00 € | 17 478 839,00 € |
| Tulospalkkioiden osuus palkkasummasta                           | -               | -               | -               | -               |
| Naisten keskipalkka   | 3970,93         | 3865,37         | 3784,19         | 3750,12         |
| Miesten keskipalkka   | 4287,86         | 4107,06         | 3870,67         | 3898,85         |
| Säännöllisen työajan ansiot %                                   |                 |                 |                 |                 |
| Naiset  | 53,08 %         | 52,30 %         | 52,10 %         | 54,67 %         |
| Miehet  | 46,92 %         | 47,40 %         | 47,90 %         | 45,33 %         |
| <b>Osaaminen</b>  |                 |                 |                 |                 |
| Tohtorikoulutuksen omaavien osuus %                             | 11,4 %          | 10,3 %          | 10,6 %          | 11,7 %          |
| Pedagogisten opintojen suorittaneiden osuus                     | 39,2 %          | 37 %            | 31 %            | 38,7 %          |
| Henkilöstökoulutuksen määrä (työtuntia/vuosi)                   | 3066            | 2418            | 2844            | 3756            |
| Opetus- ja tutkimushenkilöstö                                   |                 |                 |                 |                 |
| Muu henkilöstö  |                 |                 |                 |                 |
| <b>Työhyvinvointi</b>   |                 |                 |                 |                 |
| Henkilöstökyselyn tulos   | 78/100          | 76/100          | 75/100          | 67/100          |
| Voin suositella työnantajaa                                     | 87/100          | 86/100          | 83/100          | 76/100          |
| Esihenkilöiden määrä  | 28              | 29              | 27              | 27              |
| Terveysperusteiset poissaolot                                   | 2810            | 1605            | 1844            | 2028            |

## TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Kokkolassa 28.3.2023

Stina Mattila  
puheenjohtaja

Maria Sorvisto  
I varapuheenjohtaja

Jarkko Sivula  
II varapuheenjohtaja

Jarmo Ittonen  
III varapuheenjohtaja

Heikki Ahonen

Mikko Luoma

Jyrki Ojala

Esko Salminen

Matti Väänänen

Tapio Huttula  
toimitusjohtaja



Centria-ammattikorkeakoulu Oy

Y-tunnus 1097805-3

Tilinpäätös tilikaudelta 1.1.-31.12.2022

## Tilintarkastajan tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kokkolassa sähköisen allekirjoituksen allekirjoituspäivämääränä,  
KPMG OY AB

Elina Pesonen

KHT, JHT

### **Sähköinen tilinpäätösmerkintä**

Tilintarkastajan sähköinen allekirjoitus tilinpäätökseen koskee ainoastaan tilinpäätösmerkintää.

## LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

Tilikaudella 1.1.–31.12.2022 käytössä ovat olleet seuraavat kirjanpitokirjat:

|                                       |                          |
|---------------------------------------|--------------------------|
| Päiväkirja Sähköisesti arkistoituna   |                          |
| Pääkirja                              | Sähköisesti arkistoituna |
| Toimintakertomus ja tilinpäätös       | Sidottuna                |
| Tase-erittelyt                        | Sidottuna                |
| Tuloslaskelman liitetietojen erittely | Sidottuna                |

Tilikaudella 1.1. – 31.12.2022 ovat käytössä olleet seuraavat tosittelajit ja tositenumerot:

| <b>Laskutustositteet</b>        | <b>tositesarja</b>                  | <b>paperitositteina</b>                                   |
|---------------------------------|-------------------------------------|---|
| Korkeakoulupalvelut             | 300                                 | 300001-300225   |
| Laskutus, Oiva                  | 330                                 | 303001-303001   |
| Opetus 2                        | 350                                 | 305001-305032   |
| Opetus 3                        | 360                                 | 320001-320718   |
| TKI ja palvelut                 | 370                                 | 308001-308896   |
| Laskutus lukuvuosimaksut        | 390                                 | 310001-310001   |
| <b>Myyntireskontra</b>          | <b>tositesarja</b>                  | <b>paperitositteina</b>                                   |
| Viitesuoritukset                | 46                                  | 460001-462061   |
| <b>Ostoreskontran tositteet</b> | <b>tositesarja</b>                  | <b>sähköisinä tositteina</b>                              |
| Ostolaskut                      | 40                                  | 400001-405281   |
| <b>Ostoreskontra</b>            | <b>tositesarja</b>                  | <b>sähköisinä tositteina</b>                              |
| maksatuslistat                  | 45                                  | 450001-455355   |
| <b>Palvelukassa</b>             | <b>tositesarja paperitositteina</b> |   |
| Ceepos                          | 47                                  | 470001 - 470001   |
| <b>Kirjanpidon tositteet</b>    | <b>tositesarja</b>                  | <b>osittain paperitositteina,<br/>osittain sähköisinä</b> |
| Tilietositteet                  | 48                                  | 480001-480472   |
| Korkeakoulupalvelut ja opetus   | 50                                  | 500001-500526   |
| TKI ja palvelut                 | 57                                  | 520001-520173   |
| Alv-tilitykset                  | ALV                                 | 1-12  |
| Jaksotustositteet               | JA                                  | 1-12  |
| Ostolaskut, reskontramuistiot   | 82                                  | 820001-820001   |
| <b>Palkkatositteet</b>          | <b>tositesarja</b>                  | <b>osittain paperitositteina,<br/>osittain sähköisinä</b> |
| Palkkatositteet                 | 65                                  | 650001-650052   |
| Matkalaskut                     | 67                                  | 670001-672022   |
| <b>Käyttöomaisuustositteet</b>  | <b>tositesarja</b>                  | <b>paperitositteina</b>                                   |
| Poistolaskentatositteet         | 90                                  | 900001-900013   |

Toimintakertomus ja tilinpäätös sekä tase-erittelyt säilytetään pysyvästi. Muu tositemaineisto säilytetään vähintään EU-ohjelmakauden säilytysaikaohjeiden mukaisesti.