

CENTRIA-AMMATTIKORKEAKOULU OY
Y-tunnus 1097805-3



Toimintakertomus ja tilinpäätös 2025

Sisällys

1.	TOIMINTAKERTOMUS.....	3
1.1.	Olennaiset tapahtumat tilikaudella.....	3
1.2.	Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen	4
1.3.	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	5
1.4.	Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät	5
1.5.	Koulutus, oppiminen ja osaaminen	9
1.6.	Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta	12
1.7.	Muu yhteiskunnallinen toiminta	13
1.8.	Henkilöstö.....	13
1.9.	Ympäristö, vastuullisuus ja kestävyys.....	14
1.10.	Liiketoiminta	15
1.11.	Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta sekä muusta liiketoiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista.....	15
1.12.	Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastajat	17
1.13.	Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi	18
2.	TILINPÄÄTÖS	19
2.1.	Tuloslaskelmat.....	19
2.2.	Tase	23
2.3.	Rahoituslaskelma	25
3.	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	26
3.1.	Tuloslaskelman liitetiedot.....	28
3.2.	Taseen liitetiedot	30
4.	TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	39
5.	TILINTARKASTAJAN TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ	40

Luettelo käytetyistä kirjanpidoista ja aineistoista

1. TOIMINTAKERTOMUS

Centria-ammattikorkeakoulun tehtävänä on edistää Centrian toiminta-alueen hyvinvointia, kehittymistä ja kilpailukykyä. Aluevaikuttavuudesta ja kansainvälisyydestä tunnettu Centria-ammattikorkeakoulu tukee yrittäjyyttä sekä elinkeino- ja työelämän kansainvälistymistä.

Yhtiön kaupparekisteriin merkitty toiminimi on Centria-ammattikorkeakoulu Oy ja rinnakkaistoiminimi Centria University of Applied Sciences.

Ammattikorkeakoululain (932/2014) perusteella valtioneuvosto myönsi toimiluvan Centria-ammattikorkeakoulu Oy:lle 11.12.2014. Toimilupa määrittää ammattikorkeakoulun nimen, koulutusvastuut, mahdollisuuden antaa vastaavia ylempiä ammattikorkeakoulututkintoja, opetus- ja tutkintokielen sekä ammattikorkeakoulun kehittämis- ja muut velvollisuudet. Toimiluvan mukaista koulutusvastuuta on myöhemmin päivitetty.

Ammattikorkeakouluosakeyhtiölle myönnettävän perusrahoituksen määräytymisperusteissa ja rahoituskriteereissä huomioidaan ammattikorkeakoulun koko lakisääteinen toiminta laatua, vaikuttavuutta ja tehokkuutta korostaen. Korkeakoulukohtainen rahoitus määräytyy pääasiassa suoritettujen tutkintojen ja opintoprosessien laadun, tehokkuuden, työllistymisen sekä tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan perusteella.

1.1. Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Strategia ja sopimuskausi 2025-2028

Centrian uusi strategia on laadittu vuosille 2025–2028. Strategian tavoitteena on varmistaa Centrian kyky näyttää opiskelijoille, henkilöstölle, sidosryhmille ja alueelle suuntaa kohti kestävä, parempaa tulevaisuutta. Centrian tehtävä on varmistaa vahva aluetta palveleva TKI-toiminta ja työelämässä tapahtuvan oppimisen ymmärrys, jotta sen tarjoama oppiminen on korkeatasoista. Keskeiset strategiset valinnat ovat tämän takia kestävät työurat, ennakointi ja vaikuttavuus sekä alueen elinvoima ja kumppanuus.

Centrian profiilin mukaisesti toiminnan keskeisiä painopisteitä ovat olleet vientiteollisuuden tukeminen, digivihreä siirtymä, aineeton kulttuuriperintö ja ennakointikyvykkyys. Toiminta on saanut alueen elinkeinoelämän toimialojen erojen mukaisesti erilaisia painotuksia kampanjoilla.

Toimintaa on viety eteenpäin keväällä 2024 opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa vuosille 2025–2028 solmitun sopimuksen mukaisesti. Sopimuksessa Centria sai strategiarahoitusta digivihreän siirtymän tukemiseen, kansainvälisten opiskelijoiden integroitumiseen ja työllistymiseen sekä korkeakouluyhteisön hyvinvointiin ja koulutustason nostoon. Kehittämistavoitteita on edistetty strategian viiden kehittämisohjelman mukaisesti. Uuden sopimuksen myötä tutkintotavoitteet nousivat 31 %.

Tavoite	Vuosina 2025-2028 keskimäärin	Tavoite 2035
Ammattikorkeakoulututkinnot	755	820
Kasvatusalat, taiteet ja kulttuurialat sekä yhteiskuntatieteet	25	
Humanistiset alat, lääketieteet sekä terveys- ja hyvinvointialat	230	
Liiketalous, hallinto- ja oikeustieteet sekä palvelualat	250	
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat	250	
Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot (ei tutkintokattoa)	120	150

Tutkintotavoitteiden kasvu ja toiminnan kehittäminen edellyttävät resurssiviisautta. Vuoden 2025 aikana on täsmennetty prosesseja ja käytäntöjä sekä neuvoteltu yhdessä henkilöstön edustajien kanssa työaikasuunnittelun ohjeet. Kaikki toimenpiteet tähtäävät pitkäjänteiseen taloudenpitoon ja toiminnan vakaaseen kehittämiseen.

Centria-ammattikorkeakoulun, Satakunnan ammattikorkeakoulun ja Seinäjoen ammattikorkeakoulun strateginen yhteistyö on edennyt hyvin vuonna 2024 solmitun strategisen kumppanuussopimuksen mukaisesti. Tavoitteena on mahdollistaa yhteistyö muun muassa opetuksessa, TKI-toiminnassa ja järjestelmien sekä palveluiden kehittämisessä.

Centria vahvisti vuoden aikana asemointiaan koulutusjärjestelmässä valmistelemalla strategisia yhteistyösopimuksia alueensa toisen asteen ammatillisten oppilaitosten (JEDU, KPEDU ja Optima) kanssa. Valmistelun tavoitteena oli tiivistää koulutus- ja TKI-toiminnan yhteistyötä, sujuvoittaa opiskelijoiden siirtymiä koulutusasteelta toiselle sekä vahvistaa alueen elinvoimaa. Sopimuskokonaisuus rakentaa pitkäjänteistä, tavoitteellista ja molempia osapuolia hyödyttävää kumppanuutta.

Vuonna 2025 Centria sai kutsun liittyä vuonna 2022 perustettuun eurooppalaiseen UNIGreen-allianssiin, ja jäsenyys vahvistettiin 29.10.2025 Plovdivissa Bulgariassa. Jäsenyyden myötä Centria on mukana kehittämässä eurooppalaista korkeakoulualuetta ja uutta eurooppayliopistoa. UNIGreen keskittyy kestäväan maatalouteen, vihreään bioteknologiaan sekä ympäristö- ja biotieteisiin, ja sen teema istuu hyvin Centrian tehtävään ja alueen tulevaisuuden kehittämissuuntiin. Allianssi vahvistaa Centrian kansainvälistä asemaa sekä tarjoaa rakenteen EU-yhteistyöhön, rahoitukseen ja koulutuksen sekä TKI-toiminnan kehittämiseen eurooppalaisessa verkostossa.

Centria osallistui aktiivisesti Opetus- ja kulttuuriministeriön vetämään korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiotyöhön. Vuoden aikana vision sisältö tarkentui ja keskustelu siirtyi tavoitteiden määrittelyyn, vaikka kokonaisuus valmistuu vasta keväällä 2026. Ammattikorkeakouluille keskeisiä teemoja ovat muun muassa soveltavan tutkimuksen rooli alueiden kasvussa, TKI-rahoituksen vahvistaminen, ammatillisen väylän merkitys koulutustason nostamisessa sekä työelämän uudistaminen. Vision vaikutuksia on vielä vaikea arvioida, ja rahoitukseen sekä korkeakoulurakenteeseen liittyvät linjaukset ovat osin avoimia.

1.2. Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Centrian hallitus hyväksyi toisen asteen oppilaitosten, JEDU:n, KPEDU:n ja Optiman, kanssa solmitut strategiset yhteistyösopimukset. Ne allekirjoitettiin tammikuun aikana.

Centria-ammattikorkeakoulun, Satakunnan ammattikorkeakoulun ja Seinäjoen ammattikorkeakoulun

koulun hallitusten yhteiskokous järjestettiin helmikuussa Seinäjoella. Centria, SAMK ja SEAMK päättivät syventää strategista yhteistyötään. Yhteistyö laajenee yhteisiin koulutusavauksiin ja ristiinopiskeluun, ja opiskelijoille avataan yhteinen Teollisuustalous-moduuli. Lisäksi suunnitellaan yhteisiä tutkinto-ohjelmia sekä vahvistetaan TKI-yhteistyötä ja käynnistetään selvitys opetuksen, tutkimuksen ja niitä tukevien palvelujen yhteiskehittämisestä.

Opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiotyö on kääntynyt vision tavoitteiden pohdintaan. Varsinainen visio alkaa olla jo valmis. Visio, tavoitteet ja toimenpide-ehdotukset on tarkoitus saada lausuntokierrokselle kevään aikana.

1.3. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vuonna 2025 käyttöön otettu uudistunut rahoitusmalli perustuu aiempien kolmen vuoden keskiarvoihin ja sisältää muutosten vaikutuksia tasaavia elementtejä, mikä hillitsee rahoituksen nopeita vaihteluita. Mallin rakenne vuodesta 2029 alkaen on kuitenkin vielä avoin, ja tulevista muutoksista käytävä keskustelu käynnistyy todennäköisesti korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiotyön valmistuttua. Rahoitusjärjestelmään liittyvä epävarmuus sekä valtiontalouden kireä tilanne lisäävät toimintaympäristön ennakoimattomuutta tulevina vuosina.

Centrian kehitys on vahvasti sidoksissa sen toiminta-alueen elinvoimaan. Digivihreään siirtymään liittyvät investointisuunnitelmat viittaavat merkittävään tarpeeseen asiantuntijakoulutukselle sekä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnalle. Vaikka kaikkien suunniteltujen investointien toteutuminen ei ole varmaa ja viime vuosien talouskasvun hidastuminen on lisännyt epävarmuutta, toiminta-alueella on edelleen positiivisen rakennemuutoksen piirteitä. Yksittäisetkin merkittävät investointipäätökset voivat käynnistää laajemman kasvukehityksen.

Rakennemuutoksen hallintaan liittyy kuitenkin kansallisesti puutteita, ja osaavan työvoiman riittävyys muodostaa keskeisen haasteen. Nykyinen, menneisiin tuloksiin perustuva rahoitusmalli ei mahdollista koulutusmäärien nopeaa ennakoivaa kasvattamista, vaikka alueellinen osaajatarve kasvaisi nopeasti. Centria panostaa strategiansa mukaisesti ennakointiin, vaikuttavuuden vahvistamiseen sekä koulutus- ja TKI-toiminnan kohdentamiseen alueen tarpeiden mukaisesti. Yhteistyön tiivistäminen toisen asteen koulutuksen järjestäjien kanssa vahvistaa osaltaan edellytyksiä vastata tulevaan osaajapulaan.

Centria on viime vuosina kasvanut sekä opiskelijamäärän että TKI-toiminnan volyymin osalta, mikä on lisännyt myös henkilöstömäärää. Jatkossa keskeistä on kasvun hallinta, resurssien oikea kohdentaminen ja taloudellisen tasapainon varmistaminen muuttuvassa rahoitusympäristössä.

1.4. Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Maailmanpoliittinen epävarmuus ja Euroopan turvallisuustilanne heijastuvat Suomen talouteen ja yleisesti julkiseen talouteen. Valtiontalouden sopeuttamistoimet voivat kohdistua myös korkeakoulutukseen, vaikka hallitus on sitoutunut koulutustason nostamiseen. Rahoitusjärjestelmään liittyvä epävarmuus kasvaa erityisesti vuoden 2029 jälkeisen rahoitusmallin ollessa avoin.

Korkeakoulupolitiikka ja rahoitus

Valtakunnallinen tavoite nostaa korkeakoulutettujen osuutta merkitsee tutkintotavoitteiden kasvua ilman vastaavaa rahoituksen lisäystä. Tällä sopimuskaudella ammattikorkeakoulujen tutkintotavoitteet kasvoivat keskimäärin 17 %, ja Centrian osalta kasvu oli tätä selvästi suurempi. Tämä lisää paineita koulutuksen tehokkuuden parantamiseen, opiskelijamäärien kasvattamiseen ja toimintatapojen uudistamiseen laadusta tinkimättä.

Korkeakoulut joutuvat arvioimaan useita samanaikaisia toimenpiteitä, kuten sisäänoton kasvattamista, koulutustarjonnan uudelleentarkastelua, ryhmäkokojen kasvattamista, läpäisyn parantamista, opintoprosessien tehostamista sekä tekoälyn ja muiden teknologisten ratkaisujen hyödyntämistä. Samalla verkko-opetuksen ja digitaalisten ratkaisujen määrää ja laatua on kehitettävä siten, että opetuksen osallistavuus ja vaikuttavuus säilyvät.

Hallitusohjelman mukainen TKI-toiminnan kasvattamistavoite lisää korkeakoulujen omarahoitustarvetta. Lisäksi digivihreä siirtymä ja jatkuvan oppimisen vahvistaminen edellyttävät organisaatiolta kohdennettuja panostuksia. Näissä olosuhteissa pitkäjänteinen taloustietoisuuden vahvistaminen, tuloksellinen yhteistyö ja resurssien tarkka kohdentaminen ovat keskeisiä edellytyksiä toiminnan kestäväälle kehittämiselle tulevina vuosina.

Toiminta-alueen mahdollinen positiivinen rakennemuutos ja investoinnit lisäävät osaajatarvetta. Jälkirahoitteinen rahoitusmalli ei mahdollista koulutusmäärien nopeaa ennakoivaa kasvattamista, mikä voi heikentää kykyä vastata alueellisiin osaamistarpeisiin.

Vaikka Centrian tulokset ovat kehittyneet myönteisesti, koko korkeakoulukentän tuloskasvu on ollut nopeampaa, mikä näyttää heikentävän suhteellista rahoitusasemaa tulevaisuudessa. Rahoitusmallin yksikköhintojen riittävyys suhteessa kasvaviin tutkintomääriin, jatkuvan oppimisen opintopisteisiin ja TKI-toiminnan omarahoitusosuuksiin muodostaa epävarmuustekijän koko korkeakoulukentälle.

Kansainväliset opiskelijat

Centrialla on hyvin merkittävä osuus (vuonna 2025 noin 16 %) kansainvälisiä, lukuvuosimaksullisia opiskelijoita. Lukuvuosimaksullisten tutkinto-opiskelijoiden huomioiminen rahoitusmallissa vuoden 2029 jälkeen on vielä avoin. Lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden osalta täyskatteellisuus on jo toteutunut Centriassa. Kansainvälisiin opiskelijoihin liittyy sekä taloudellisia mahdollisuuksia että riskejä, kuten palvelutarpeiden kasvu ja työllistymiseen liittyvät haasteet.

Tietohallinto ja sääntely

Tietohallinnon kustannuskehitystä kiihdyttävät tietoturva- ja kyberturvallisuusvaatimusten kasvu sekä yleinen kustannustason nousu, toimittajien hinnankorotukset ja laite- ja ohjelmistokustannusten kasvu. Sääntelyn ja ulkoisen ohjauksen lisääntyminen kasvattaa organisaation yleiskustannuksia ja työmäärää. Lainsäädäntö, viranomaisohjaus sekä rahoitusehtoihin ja valvontaan liittyvät vaatimukset edellyttävät aiempaa enemmän prosessien kehittämistä, seurantaa, dokumentointia ja raportointia. Velvoitteet kohdistuvat laajasti organisaation toimintaan ja liittyvät esimerkiksi tietosuojaan, hankintoihin, saavutettavuuteen, tiedonhallintaan sekä raportointivelvoitteisiin.

Sijoitustoiminta

Centria on lähtökohtaisesti pitkäaikainen sijoittaja, ja sijoitustoiminnan tavoitteena on turvata sijoitetun pääoman reaaliarvo pitkällä aikavälillä sekä tuottaa toimintaan realisoituvia tuottoja esimerkiksi osinkojen kautta. Viime vuosien arvonvaihteluiden vuoksi sijoitusten tilannekatsaus käsitellään jokaisessa hallituksen kokouksessa. Sijoitusten arvonmuutokset ovat pääosin tilapäisiä, eikä Centria tee nopeita liikkeitä markkinatilanteen vaihdellussa. Vaikka sijoitukset arvostetaan käypään arvoon opetus- ja kulttuuriministeriön taloushallinnon koodiston mukaisesti, arvot realisoituvat vasta myyntihetkellä. Sijoitusten hajauttaminen on keskeinen osa riskienhallintaa, jossa huomioidaan ajalliset, maantieteelliset, yritys- ja toimialakohtaiset sekä sijoitusvälineisiin liittyvät riskit.

Vuokravastuut

Pietarsaaren Campus Allegrolla sijaitsevien ammattikorkeakoulun toimitilojen vuokrasopimus sisältää rahoitusriskin. Vuokravastuu ajalta 1.1.2026 – 31.12.2026 on yhteensä noin 860 000 euroa (ilman arvonalisäveroa). Vuokrasopimus on irtisanottu ja Centria neuvottelee uutta, toiminnan laajuuteen sopeutettujen neliömäärien mukaista vuokrasopimusta.

Centria toimii Ylivieskassa Vierimaantien kampuksella Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä JEDUn vuokratiloissa. Kampuksella on parhaillaan käynnissä peruskorjaus, joka valmistuu syksyllä 2026. Tämän vuoksi tiloista on tehty uusi vuokrasopimus. Remontin jälkeen kampukselle tulee myös JEDUn koulutusta. Oppilaitosten yhteistyö ja käytännön arki samalla kampuksella mahdollistaa monenlaista synergiaa ja yhteistyötä. Käyttöönottotarkastuksen jälkeen alkavan vuokrasopimuksen irtisanomisaika on 12 kuukautta. Vuokra jakaantuu ylläpito- ja pääomavuokraan. Osakeyhtiön hallitus on hyväksynyt peruskorjauksen kustannusten enimmäismääräksi Centrialle 2 268 000 euroa. Centrian omiin tiloihin kohdistuvien muutostöiden kustannusarvio on 1 391 400 euroa. Mikäli Centria irtisanoo sopimuksen 12,5 vuoden kuluessa käyttöönotosta, sen tulee korvata JEDUlle näihin omiin tiloihinsa vaatimiensa muutostöiden maksamatta oleva investointiosuus.

Kartoitus toiminnan keskeisistä riskeistä vuodelle 2026

Riski	Riskin kuvaus	Todennäköisyys/ vaikutus
Organisaation uudistumiskyky ja kyky ennakoita toimintaympäristön muutoksia	Organisaatiolla on merkittävä strateginen riski, jos sen toimintamalli, johtaminen ja sisäiset prosessit eivät kykene mukautumaan toimintaympäristön muutoksiin tai tukemaan ulkoisiin uhiin vastaamista. Riski liittyy sekä strategiseen ennakoitukykyyn että sisäiseen muutoskyvykkyyteen.	3/4
Rahoitusriski	Muutokset koulutuspolitiikassa, korkeakoulun perusrahoituksessa ja TKI-toiminnan rahoituskausissa. Linja- ja rahoitusmuutokset heikentävät ennakoitavuutta ja voivat kaventaa tulopohjaa sekä aiheuttaa katkoksia TKI-projektitoimintaan. Riskinä on, että uusia, korvaavia rahoituskanavia ei löydy riittävästi. Näiden seurauksena taloudellinen epävarmuus kasvaa, toiminnan sopeuttamistarpeet voivat lisääntyä ja kilpailukyky heiketä, ellei muutoksia ennakoita ja hallita systemaattisesti. Lukuvoosimaksujen määrän muutos tai vuosittaiset heilahdukset tuovat rahoitusriskin. Rahoitusriskin muodostaa myös palveluliiketoiminnan tuottojen ja tätä kautta kannattavuuden epävarmuus.	3/5
Vetovoima ja läpäisy	Kiinnostuksen lasku opiskelemaan hakijoiden keskuudessa on riski, jos koulutusohjelmat eivät vastaa hakijoiden tarpeita tai toiminta-alue ei houkuttele. Lisäksi nuorten ikäluokkien pieneneminen vähentää hakijamääriä, mikä voi heikentää rahoitusta ja alueellista vetovoimaa. Opiskelijaryhmät ovat entistä monimuotoisempia, mikä puolestaan vaatii enemmän ohjausta ja yksilöllisiä opiskelumahdollisuuksia. Opintojen eteneminen, tavoiteajassa valmistuminen ja läpäisy muodostavat keskeisen riskin.	4/5
Lukuvoosimaksulliset tutkintopiskelijat	Opiskelijarekrytointiin liittyy riski, joka syntyy eettisyyden ja vastuullisuuden varmistamisesta markkinoinnissa ja agenttien käytössä sekä houkuttelevuuden muutoksista. Lisäksi hakuprosessiin, maahantuloon, asettautumiseen ja Suomessa elämiseen liittyvät haasteet voivat vaikeuttaa opiskelijoiden saapumista ja integroitumista, mikä heikentää vetovoimaa ja opiskelijakokemusta. Työllisyyskehitys Suomessa on lukuvoosimaksullisten opiskelijoiden osalta keskeinen riski.	4/4
Kyberturvallisuus	IT-infrastruktuurin ajanmukaisuuteen, järjestelmähäiriöihin sekä tietomurtoihin tai palvelunestohyökkäyksiin liittyvät riskit. Nämä tekijät voivat yhdessä heikentää organisaation toimintavarmuutta, tietoturvaa ja palvelukykyä, ellei infrastruktuurin kehitystä ja kyberturvallisuutta hallita järjestelmällisesti.	4/3
Tutkimusturvallisuus	Tutkimusympäristön turvallisuusuhat, kuten tietovuodot, aineistojen väärinkäyttö ja ulkopuolinen vaikuttaminen, ja siksi niiden järjestelmällinen tunnistaminen on välttämätöntä. Jos henkilöstön tutkimusturvallisuusosaaminen on puutteellista ja arviointiprosessit eivät toimi, nämä uhat voivat jäädä huomaamatta ja vaarantaa tutkimuksen luotettavuuden ja turvallisuuden.	3/3

Riskikartoituksessa ja -arvioinnissa on huomioitu kullekin riskille sopiva aikajänne. Esimerkiksi rahoitusriskiä tarkastellaan rahoituskauden yllittävällä ajanjaksolla, kun taas tutkimusturvallisuuden osalta riskiä arvioidaan vain kuluvan vuoden tiedon perusteella.

Riskienhallinnan toimenpiteet kohdennetaan ja mitoitetaan riskin suuruuden ja toteutumisen todennäköisyyden perusteella, jotta keskeiset veloitteet ja riskit hallitaan tarkoituksenmukaisesti ilman toimenpiteiden ali- tai ylimitoittamista.

1.5. Koulutus, oppiminen ja osaaminen

Centriassa opiskeli vuonna 2025 yhteensä 4 662 (2024 vastaava luku 4 434) opiskelijaa (tilastointi 20.9.), joista 3 855 (2024 vastaava luku 3 705) oli AMK- ja 807 (2024 vastaava luku 729) YAMK-opiskelijoita. Suurin koulutusala (yhteensä AMK + YAMK) on tekniikan koulutusala (tieto- ja viestintätekniikka mukaan lukien), missä opiskeli 1 854 opiskelijaa vuonna 2025. Liiketalouden koulutus-alalla opiskeli 1 542 opiskelijaa. Sosiaali- ja terveystieteiden opiskelijoita on yhteensä 1140. Musiikkipedagogiopiskelijoita oli yhteensä 129.

Kampuksittain opiskelijamäärät jakautuivat seuraavasti: Kokkola 3 147 (2 973), Ylivieska 1 151 (1 112) ja Pietarsaari 364 (348). Opiskelijoista 807 oli äidinkielenä muu kuin suomi tai ruotsi. Monimuoto-opiskelu on yhä suositumpaa, ja 63 % AMK-opiskelijoista opiskeli monimuotototeutuksessa.

Vuoden 2025 toteutunut amk-tutkintomäärä oli 630, kun vastaava luku vuonna 2024 oli 616. Vuodelle 2025 asetettu tavoite oli 676 tutkintoa. Myönteistä kehitystä on se, että tutkintomäärä on ollut koko tarkastelujakson ajan kasvussa, vaikka kasvu ei ole edennyt aivan asetettujen tavoitteiden mukaisella vauhdilla. Tekniikan alan amk-tutkintojen määrä ylitti ensimmäistä kertaa 200 tutkinnon rajan, ollen yhteensä 206. Tradenomitutkintoja suoritettiin 232. Sosiaali- ja terveystieteiden tutkintoja valmistui yhteensä 153. Sosionomitutkintojen määrä on kasvanut tasaisesti, kun taas sairaanhoitajien tutkintomäärä jäi edellisvuosia alhaisemmaksi. Musiikkipedagogeja valmistui 17 ja yhteisöpedagogeja 22. Noin 60 % opiskelijoista valmistuu tavoiteajassa, ja lisäksi noin 24 % valmistui seuraavan 12 kuukauden aikana. Tavoitteeksi tavoiteajassa valmistuneiden osuudelle kaikkien tutkintojen osalta on asetettu 68 %.

Vuonna 2025 YAMK-tutkintoja valmistui yhteensä 140, kun vastaava määrä vuonna 2024 oli 129. Vuodelle 2025 asetettu tavoite oli 115 tutkintoa. Uusi YAMK-koulutuksen organisoituminen sekä käynnistetyt uudet koulutusohjelmat ovat vaikuttaneet kehitykseen myönteisesti. Opiskelijamäärän merkittävä kasvu alkaa jo heijastua valmistuneiden tutkintojen määrään.

Centriassa opintonsa aloitti vuonna 2025 yhteensä 1209 AMK-opiskelijaa (1 044), joista ensikertalaisia oli 64%. Hakijoita oli vuonna 2025 alkaneisiin suomenkielisiin AMK-koulutuksiin 3 594 (3 945), joista 1 495 (1 560) valitsi Centrian ensisijaiseksi hakukohteekseen. Englanninkielisiin AMK-ohjelmiin haki 2 244 hakijaa (6 674). Lisäksi opintonsa aloitti 288 (261) YAMK-opiskelijaa. Suomenkielisiin YAMK-hakukohteisiin haki 573 (537) opiskelijaa, joista ensisijaisia 264 (279). Master-ohjelmiin haki 732 (993) hakijaa.

Suosituimmat 2025 alkaneet AMK-tason hakukohteet olivat sosiaalialan ja sähkö- ja automaatiotekniikan monimuotokoulutukset. Kansainvälisten hakijoiden määrä laski aiempaan verrattuna, mikä oli tavoitteellista hakijakriteerien tarkentamisen myötä. Kansainvälisissä haussa Centria tavoittelee ensisijaisesti hakijoita, joilla on riittävät valmiudet suoriutua opinnoista, halu suorittaa opinnot laadukkaasti sekä tahto työllistyä Suomeen.

Jatkuvan oppimisen opintopisteitä kertyi vuoden aikana yhteensä 4 394 (tavoite 4 500). Yhteistyössä suoritettuja opintopisteitä kertyi 3 724 (tavoite 7 500). Vuoden aikana jatkuvan oppimisen toiminta organisoitiin uudelleen, ja uusi toimintamalli astui voimaan syksyllä 2025. Yhteisopinnojen osalta trendi on ollut valtakunnallisesti laskeva ns. Campus Online yhteistyöopinnojen siirtyessä kansallisesta yhteistyöstä kahdenvälisiin yhteistyömuotoihin.

Valtakunnallisen opiskelijatytyväisyyskyselyn (AVOP) tulosten mukaan Centria-ammattikorkeakoulusta valmistuvien opiskelijoiden tyytyväisyys opintoihinsa on edelleen korkealla tasolla. AMK-

tutkinnon suorittaneiden keskuudessa Centrian kaikkien kysymysten keskiarvo oli 5,4 (5,5) asteikolla 1-7. Erot ammattikorkeakoulujen välillä ovat erittäin pieniä. Centriassa YAMK-tutkinnon suorittaneet antoivat yli 6,0 (5,8) kokonaispalautteen asteikolla 1-7. Centria sai YAMK-opiskelijoilta kaikista ammattikorkeakouluista parasta AVOP-palautetta.

Opiskelijoiden työllistymistä tarkastellaan Tilastokeskuksen tuottamien tietojen pohjalta, nämä tiedot ovat toukokuulta 2025, ja ne koskevat vuonna 2023 valmistuneita opiskelijoita yksi vuosi valmistumisen jälkeen, eli vuoden 2024 lopussa. Tämä on uusin virallinen työllistymistieto, joka on saatavilla. Suomalaisista opiskelijoista 91 % työllistyi, kun vastaava luku oli edellisenä vuonna 92 %. Työllistyneistä sijoittui Centrian toiminta-alueelle 73 %. Vastaava osuus edellisenä vuonna oli 80 %. Yleinen taloustilanne huomioon ottaen tulosta voidaan pitää kokonaisuutena hyvänä. Kansainvälisistä opiskelijoista 71 % oli opintojen päättyessä työllistynyt Suomessa. Osuus on kasvanut edellisvuodesta hieman (70 %).

Suomalaisista AMK-opiskelijoista 61 % sijoittui valmistumisen jälkeen koulutusta vastaaviin tehtäviin, kun edellisenä vuonna vastaava osuus oli 56 %. Kansainvälisten opiskelijoiden osalta koulutusta vastaava, niin sanottu laadullinen työllistyminen on edelleen selvästi matalammalla tasolla, ollen 13 %. Kehityssuunta on kuitenkin myönteinen, sillä edellisenä vuonna vastaava osuus oli 10 %.

Centrialla on vahva rooli alueensa osaavan työvoiman saannin mahdollistajana. Centrian erityispiirteenä on kansainvälisten opiskelijoiden suuri määrä, joita oli noin 16 % opiskelijoista vuonna 2025. Kansainvälisten opiskelijoiden työllistymistä tuettiin Ura- ja työelämäpalveluiden avulla sekä koulutusohjelmien työelämäyhteyksillä eri sidosryhmien kanssa. Kansainvälisistä opiskelijoista suurin osa, 71 % (70 %), siirtyi opintojen jälkeen töihin. Muuttoliike suuntautui kuitenkin vahvasti heidän osaltaan Uudellemaalle, toiseksi eniten Pohjanmaalle ja kolmantena Keski-Pohjanmaalle.

Kansainvälisten opiskelijoiden asettautumispalvelut tukivat kotoutumista yhteistyössä kaupunkien ja hyvinvointialueiden kanssa. Centria järjesti yhteistyössä muiden korkeakoulujen ja sidosryhmien kanssa useita tapahtumia kansainvälisten opiskelijoiden ja henkilöstön integroimiseksi.

Pedagoginen kehittäminen ja kestävän tutkinnon määrittäminen etenivät vuoden aikana suunnitellusti. Centrian yhteiset pedagogiset linjaukset valmisteltiin opetuksen johtoryhmän johdolla yhteistyössä pedagogisten kehittäjien ja opetushenkilöstön kanssa. Opetussuunnitelman laadinta-ohjeet ja -periaatteet päivitettiin vuoden alussa. Aiemman opetussuunnitelmauudistuksen toivuutta arvioitiin itsearvioinnin ja sisäisen auditoinnin avulla, ja kehittämistyötä jatkettiin näiden pohjalta.

Opintojen sujuvoittamiseen kohdistuneet toimet painottuivat opintojen alkuvaiheeseen. Orientaatioviikot uudistettiin, opiskelijoille tarjottavaa ennakkotietoa yhtenäistettiin ja koulutusohjelma-kohtaiset koulutuskortit otettiin käyttöön opetuksen käytännön järjestelyjen ja toimintatapojen yhtenäistämiseksi. Koulutusasteiden välisiä siirtymiä edistettiin kehittämällä polku- ja väyläopintoja sekä vahvistamalla yhteistyötä eri koulutusasteiden kanssa. Centria osallistui myös valtakunnalliseen opiskelijavalintoja ja siirtymiä koskevaan kehittämistyöhön.

Alla olevassa taulukossa on esitetty normiaikaisten opiskelijoiden määrä sekä kokonaisopiskelijamäärä vuosilta 2024-2025.

Opiskelijamäärät (20.9.)	2025		2024	
	Kaikki	Normiaikaiset	Kaikki	Normiaikaiset
Humanistisen alan ammattikorkeakoulututkinto	170	136	159	129
Humanistisen alan ylempi ammattikorkeakoulututkinto	90	86	67	67
Kulttuurialan ammattikorkeakoulututkinto	100	82	103	75
Kulttuurialan ylempi ammattikorkeakoulututkinto	29	16	31	29
Liiketalouden ammattikorkeakoulututkinto	1140	907	1142	941
Liiketalouden ylempi ammattikorkeakoulututkinto	447	351	432	333
Sosiaali- ja terveysalan ammattikorkeakoulututkinto	776	686	708	615
Sosiaali- ja terveysalan ylempi ammattikorkeakoulututkinto	104	82	89	75
Tekniikan ammattikorkeakoulututkinto	1669	1347	1593	1340
Tekniikan ylempi ammattikorkeakoulututkinto	137	97	109	77
Yhteensä	4662	3790	4433	3681

Tutkinnot ja tutkintotavoitteet (OKM)	2025	2024	2023	Keskiarvo/ ka. tutkintokatto
Taiteet ja kulttuurialat, kasvatusalat, yhteiskuntatieteet	17	18	19	18/18
Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat	175	161	170	169/169
Liiketalous, hallinto ja oikeustieteet ja palvelualat	232	264	271	256/250
Tekniikan alat, tietojenkäsittely ja tietoliikenne	206	173	166	182/182
Ammattikorkeakoulututkinnot yhteensä	630	616	626	624/619
Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot yhteensä	140	129	92	120
Kaikki tutkinnot yhteensä	770	745	718	744/739

Seuraavassa taulukossa on kuvattu koulutuksen rahoitusosuuden laskentakriteerit vuosilta 2023-2025.

Rahoitusmallin mukaiset tunnusluvut	2025	2024	2023	Keskiarvo
Amk-tutkintopisteet *)	1 148	1 160	1 179	1 162
Suoritettujen ammattikorkeakoulututkinnot **)	630	616	626	619
Tavoiteajassa suorittaneiden osuus	60,00 %	67,21 %	69,65 %	65,62 %
Ensimmäisen korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus	84,60 %	89,77 %	90,42 %	88,26 %
Jatkuvan oppimisen opintopisteet (avoin amk jne.)	4 524	4 596	4 014	4 378
Korkeakoulujen välisten yhteistyösopimusten op	3 759	5 819	7 115	5 564
Valmistuneet työlliset ***)	520	449	483	484
Laadullinen työllistyminen	5 766	5 929	4 634	5 443
AVOP-opiskelijapalaute, pistettä	116 843	111 290	121 516	116 550
Amk-tutkinnot, vastausten keskiarvo (1-7)	5,4	5,5	5,6	5,5
Yamk-tutkinnot, vastausten keskiarvo (1-7)	6	5,8	6,1	6,0

*) Keskiarvossa ei tutkintokattaleikkuria

***) Vuodet 2025 ja 2024 ennakoitu

Kansainvälisten opiskelijoiden rekrytointi on kohdannut kansallisesti haasteita Suomen työllisyys-tilanteen heikentyessä. Tämä vaikuttaa opiskelijoiden kykyyn työllistyä sekä opintojen aikana että valmistuessa ja näkyy myös hakijamäärien laskuna. Centria noudattaa rekrytoinnissaan OKM:n vastuullisen kansainvälistymisen periaatteita ja pyrkii rekrytoimaan laadukkaita opiskelijoita, joilla on realistinen käsitys tulevista opinnoistaan ja toimeentulon edellytyksistään. Kansainvälisten opiskelijoiden osuus (kansalaisuus muu kuin suomalainen) Centrian tutkinto-opiskelijoista oli noin 14,6 prosenttia vuonna 2025 ja ohjelmista valmistui 155 kansainvälistä opiskelijaa.

Suurin osa kansainvälisistä opiskelijoista tuli EU/ETA-alueen ulkopuolelta, erityisesti Etelä- ja Kaakois-Aasiasta, Kiinasta sekä Pohjois-Afrikasta. Lukuvuosimaksutuloja kertyi 3,19 miljoonaa euroa. Apurahoja myönnettiin opiskelijoille noin 960 000 euroa. Apurahoja kohdennettiin early bird -paikan vastaanottaneiden alennuksiin sekä 60 opintopistettä lukuvuoden aikana suorittaneisiin. Apurahan minimivaatimuksena on normatiivinen tutkinnon suorittamistahti. Vuonna 2025 aloittaneet kv-opiskelijat tulevat uuden apurahajärjestelmän piiriin.

Centria toteutti Kiinassa vuonna 2025 kahta Joint Programme -yhteistyöhanketta. Liaoning Petrochemical Universityssä toteutettavassa ohjelmassa vuosi oli sopimuskauden viimeinen. IT-alalla Guangzhou Maritime Universityssä toteutettava Joint Programme toi ensimmäiset 40 kaksoistutkinto-opiskelijaa Centriaan. Centria toteuttaa myös 1/3 ohjelman toteutuksesta Kiinassa. Lisäksi tuplatutkintoja toteutettiin Itävallassa, Marokossa, Puolassa ja Ranskassa. Kv-liiketoiminnan ja tilauskoulutuksen liikevaihto oli noin 350 000 euroa.

Liikkuvuuden osalta pitkien saapuvien vaihto-opiskelijoiden määrä oli 77, mutta lyhyisiin vaihtoihin saapuvien määrä laski 62:een erityisesti Kokkolan asuntopulan vuoksi. Lähtevien opiskelijoiden määrä pitkillä vaihdoilla oli 35, joista harjoittelijavaihtoja oli yhdeksän. Lyhyiden vaihtojen määrä kasvoi 96:een. Henkilöstöliikkuvuus oli yhteensä 1 165 päivää. Blended Intensive Programmes -hankkeet mahdollistivat liikkuvuuden myös monimuoto-opiskelijoille.

1.6. Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta

Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan kokonaisvolyymi TKI:n tulosalueella (TKI-toiminnan kokonaiskustannukset sekä palvelutoiminnan tuotot) vuonna 2025 olivat 12,55 miljoonaa euroa (10,6 milj. euroa vuonna 2024). TKI-henkilöstöä oli yhteensä 158. Lisäksi TKI-toiminnassa oli mukana 33 opettajaa. Vuoden aikana rahoituspäätöksen sai 42 uutta tutkimus- ja kehitysprojektia, joista 6 oli kansainvälisiä. Käynnissä oli joulukuun lopussa yhteensä 101 hanketta (96 vuonna 2024). Kansainvälisiä hankkeita oli vuoden aikana yhteensä 28 kpl. Koko hankesalkun arvo oli vuoden lopussa 29,20 miljoonaa euroa. Tilastokeskuksen tutkimuksen ja kehityksen määritelmän mukaisen toiminnan ulkopuolinen rahoitus oli 9,32 miljoonaa euroa (7,69 milj. euroa vuonna 2024).

EU-ohjelmakausi 2021–2027 on päättymässä ja mennyt pääosin hyvin. Uusia hankkeita on saatu aloitettua suunnitellusti. Hankevalmistelujen määrää on onnistuttu kasvattamaan, mikä näkyy noin 29 prosentin nousuna rahoittajille jätettyjen hankehakemusten määrässä. TKI-toiminnan volyymin nopea kasvu viime vuosina on edellyttänyt uusia toimintamalleja ja pitkäjänteistä suunnittelua. Kasvaneen tulosalueen uudelleenorganisointi tehtiin vuoden 2025 aikana. TKI-toimintaohjelma vuosille 2025–2028 saatiin valmiiksi.

Toimintaohjelman keskeisimmät tavoitteet ovat osaamistason nostaminen, vaikuttavuuden vahvistaminen ja kansainvälisten hankkeiden määrän lisääminen. Näillä pyritään vastaamaan toimintaympäristön haasteisiin, kuten Centria-alueen merkittäviin investointisuunnitelmiin sekä Suomen kansalliseen tavoitteeseen nostaa TKI-investoinnit 4 prosenttiin bruttokansantuotteesta.

Osaamistason kehittämiseksi Centria on sitoutunut toteuttamaan CoARAn (Coalition for Advancing Research Assessment, Yhteisö tutkijanarvioinnin kehittämiseksi) periaatteita. Samalla tutkijoiden urapolkuja kehitetään ja tutkimuksen painopisteitä vahvistetaan. Uusien tutkimusavauksien myötä perustetaan kärkitutkimusryhmiä, joista ensimmäinen keskittyy robotiikkaan ja tekoälyyn.

Vaikuttavuuden lisäämiseksi panostamme entistä enemmän Centriassa syntyvien tutkimustulosten levittämiseen ja kaupallistamiseen. Tämä on Centrian osaamisen ja teknologian siirto -tiimin keskeisenä tehtävänä. Tiimin työn tuloksena vuoden aikana saatiin julkaistua Centria TKI:n Tulokset -sivusto, jonne hankkeissa syntyviä tuloksia asetetaan kaikkien saataville. Lisäksi käynnistettiin yhdessä KPEDUn ja JEDUn kanssa Teknologian ja osaamisen siirtokeskus. Jatkuvan oppimisen liiketoiminta siirrettiin vuoden aikana opetuksen tulosalueen alle.

Julkaisutoimintaan kiinnitettiin erityistä huomiota vuonna 2025, minkä johdosta julkaisujen määrä kasvoi 255:stä 563:een. Kasvua oli 121 %.

Kansainvälisten hankkeiden määrän kasvattaminen mahdollistaa entistä vaikuttavampien ja korkeatasoisempien hankkeiden valmistelun. Hankevalmistelut ja verkostot -tiimi kehittää aktiivisesti osaamistaan Business Finlandin ja Suomen Akatemian rahoitushakemuksissa sekä pyrkii vahvistamaan kansainvälisiä yhteistyöverkostoja.

Alla olevassa taulukossa on kuvattu TKI-toiminnan rahoitusosuuden laskentakriteerit vuosilta 2023-2025.

Rahoitusmallin mukaiset tunnusluvut	2025	2024	2023	Keskiarvo
Ulkopuolinen TKI-rahoitus	9 316	7 630	8 219	8 388
Suoritetut ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot	140	129	92	120
Julkaisupisteet *)	639	277	274	397
Julkaisumäärä	563	255	247	355

*) Vuosi 2025 ennakoitu, Open Access -julkaisut kertoimella 1,2

1.7. Muu yhteiskunnallinen toiminta

Centrian yhteiskunnallinen vaikuttavuus perustuu työelämälähtöiseen koulutukseen, alueelle sijoitettiin valmistuneisiin opiskelijoihin ja yritysten kilpailukykyä kehittävään TKI-toimintaan. Centria edistää alueen yritysten uudistumista ja kansainvälistymistä sekä uuden liiketoiminnan syntymistä. Merkittävä asiakasrahoitus ja lähes kahden miljoonan euron palvelumyyni osoittavat TKI-toiminnan kohdentuvan työelämän kannalta tärkeisiin kehittämiskohteisiin.

1.8. Henkilöstö

Henkilöstön määrän kasvu tasaantui loppuvuoden aikana 2025 ollen 384. Tulosalueittain henkilöstön määrä oli seuraava: Opetus 159, Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta 158 ja Korkeakoulupalvelut 67. Henkilöstöstä vakinaisia oli 306 ja määräaikaisia 78. Kansainvälisiä henkilöstön jäseniä oli 36.

Henkilöstöstä 61,5 % on suorittanut ylemmän korkeakoulututkinnon ja 11,5 %:lla on tutkijakoulutus. Sairauspoissaolojen määrä on vakiintunut tavoitellulle ja matalalle tasolle ollen keskimäärin 6,4 työpäivää per henkilö.

Henkilöstö	2025	2024	2023	2022
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	387	385	346	329
Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma	22 026 590,78 €	20 151 642,62 €	19 125 140,63 €	17 283 222,93 €
Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, jolla on tohtorikoulutus	12,3 %	13,1 %	13,1 %	14,5 %
Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joka on suorittanut 60 op pedagogiset opinnot	45,4 %	48,1 %	46,3 %	50,8 %
Työtyytyväisyys (korkeakoulu yhteensä)	8,2/10	8/10	-	78/100

1.9. Ympäristö, vastuullisuus ja kestävyys

Centrian visiona on ”Centria näyttää suuntaa kestävään, parempaan tulevaisuuteen”. Kestävä kehitys ja vastuullisuus ovat osa korkeakoulun strategista ohjausta, TKI-toimintaa ja koulutusta. Toimintaa ohjaa Kestävän kehityksen ja vastuullisuuden toimintaohjelma 2024–2026 sekä Eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct). Toimintaohjelma kattaa ekologisen, sosiaalisen sekä taloudellisen ja hallinnollisen vastuun näkökulmat. Keväällä 2026 julkaistaan vastuullisuusraportti, joka kokoaa yhteen ohjelman toimenpiteiden edistymisen.

Centria näkee kestävä kehityksen vahvasti kädenjäljen kautta. Koulutuksessa kestävä kehitys on sisällytetty opetussuunnitelmiin geneerisenä taitona. Tarkoituksena on, että Centrialta valmistunut osaaja ymmärtää oman alansa tärkeät näkökulmat kestävä kehityksen osalta sekä kykenee soveltamaan osaamista työelämässä. Vuonna 2025 toteutettiin opetussuunnitelmien sisäinen auditointi, jossa arvioitiin geneeristen taitojen toteutumista ja kestävyiden huomioimista eri koulutusaloilla. Centria edistää myös opintojen saavutettavuutta ja jatkuvaa oppimista; saavutettavuussuunnitelma päivitettiin keväällä 2025.

Centrian TKI-toiminnassa etenemme kohti visiotamme kestävämmästä ja paremmasta tulevaisuudesta vahvan hanketoiminnan kautta. TKI-toiminnassa kestävä kehitys on keskeinen läpileikkaava periaate. Hanketoiminnassa kehitetään ratkaisuja ekologisiin, sosiaalisiin ja taloudellisiin haasteisiin yhteistyössä alueen työelämän sekä kansallisten ja kansainvälisten verkostojen kanssa. Keskeinen kestävyysnäkökulma on myös avoimen ja vastuullisen tieteen edistäminen. Vuonna 2025 julkaistiin ensimmäinen Centrian TKI-toiminnan kädenjälkeä kuvaava julkaisu. Centrian TKI-toiminnassa on sitouduttu Euroopan unionin Agenda 2030 -ohjelmaan, jonka mukaisesti se sitoutuu kestävä kehityksen taloudellisiin, sosiaalisiin, kulttuurisiin ja ympäristöllisiin ulottuvuuksiin.

Centria on sitoutunut CoARAan (Coalition for Advancing Research Assessment), jonka tavoitteena on uudistaa tutkimuksen arviointia reilummaksi, avoimemmaksi ja laadullisuutta paremmin painottavaksi. CoARA-toimintasuunnitelman (2024–2027) keskeisenä kehitysteemana on ollut vuonna 2025 Centrian osaamisen suunnittelun mallin kehittäminen siten, että se huomioi korkeakoulun keskeiset osaamisalueet.

Kestävän kehityksen ja vastuullisuuden teemoja edistetään korkeakoulukentän eri verkostoissa. Tammikuussa toteutettiin kestävä kehityksen ja vastuullisuuden benchlearning yhdessä Seinäjoen ammattikorkeakoulun ja Satakunnan ammattikorkeakoulun kanssa.

Centria on sitoutunut ammattikorkeakoulujen rehtorineuvoston Arenen kestävä kehityksen ja vastuullisuuden ohjelmaan sekä Hiilineutraalisuus 2030 -tavoitteeseen. Hiilijalanjälkeä seurataan vuosittain Arenen laskentamallilla. Vuoden 2025 hiilijalanjälki oli 1 855,9 tCO₂ (2024: 1 963,8 tCO₂). Päästöt jakautuvat laskennassa seuraavasti: Hankinnat (51 %), kiinteistöt (38 %) ja matkustaminen (11 %). Päästöt työntekijää kohden oli 4,83 tCO₂, joka oli 9,7 % vähemmän kuin vuonna 2024. Hiilijalanjäljen vähentämiseksi edistetään tilatehokkuutta, energiatehokkaita ratkaisuja sekä harkittua matkustamista. Kampusravintoloissa seurataan päivittäin ruokahävikkiä ja sitä pyritään aktiivisesti vähentämään.

1.10. Liiketoiminta

Centria edistää asiakkaidensa kilpailukykyä tutkimus- ja kehityspalveluiden, asiantuntijapalveluiden ja koulutuspalveluiden avulla. Näiden palveluiden lisäksi Centrialla on koulutusvientiä. Liiketoiminnassa raportoidaan myös pääasiassa ylimääräisten tilojen vuokraus julkiselle sektorille sekä yhteisöille.

Korkeakoulun liiketoiminta oli tilikaudella 2025 tappiollista 167 439,47 euroa. Yritysten heikentynyt taloudellinen tilanne ja maailmantalouden epävarmuus vähensivät TKI-, mittaus- ja koulutuspalveluiden kysyntää. Osa palveluista perustuu laboratorio- ja kehitysympäristöihin, joihin liittyy kiinteitä kustannuksia ja poistoja kysynnän vaihtelusta riippumatta, mikä heikensi tulosta käyttöasteiden jäädessä ennakoitua alhaisemmiksi. Tilikaudella tehtiin päätöksiä joidenkin palveluiden lopettamisesta, ja palveluvalikoiman kannattavuuden arviointia jatketaan vuonna 2026.

Työvoimakoulutuksen järjestämistä vastuun siirtyminen 1.1.2025 alkaen valtiolta kunnille ja työelämykselle vähensi Centrian koulutuspalvelujen volyymia ja kannattavuutta merkittävästi. Siirtövaiheessa budjettien kohdentumiseen ja hankintaprosessien käynnistymiseen liittyi epäjatkuvuutta. Käytännössä työelämyksellä ei ollut siirtövaiheessa rahoitusta käytettävissä koulutuksen hankintaan ennakoidussa laajuudessa, minkä seurauksena kysyntä ei käynnistynyt vuoden aikana. Tämä tilanne poikkesi ennakoidusta, eikä toimintaa ollut mahdollista sopeuttaa välittömästi kiinteän kustannusrakenteen vuoksi. Organisoitumuutokset ja sopeuttamistoimenpiteet toteutettiin Centriassa loppuvuonna osana jatkuvan oppimisen kokonaisuutta.

Osa liiketoiminnasta oli kannattavaa ja tasapainotti kokonaisuutta, mutta se ei riittänyt kattamaan kysynnän heikkenemisen ja kiinteän kustannusrakenteen vaikutusta. Liiketoimintaa harjoitetaan erillislaskentaan perustuen markkinaehtoisin periaattein. Hinnoittelussa huomioidaan toiminnan välittömät ja välilliset kustannukset. Liiketoiminnan tilikauden tappio on seurausta kysynnän heikkenemisestä ja kiinteästä kustannusrakenteesta.

1.11. Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta sekä muusta liiketoiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmallin muutokset ja korkeakoulujen suhteelliset toiminnan tulokset edellyttävät erityistä huomiota toiminnan tunnuslukuihin ja talouden hallintaan. Centrian tase on vakavarainen ja taloudellinen asema tällä hetkellä vakaa, mutta toiminnan ja kulurakenteen on pysyttävä perusrahoituksen tasoon sopeutettuna. Tutkintojen ja TKI-toiminnan tulostavoitteiden kasvaessa valtionrahoituksen ei ennakoida kuitenkaan kasvavan, mikä korostaa kustannuskurinalaisuutta ja taloudellista ennakkointia. Taloustietoisuuden vahvistaminen edellyttää resurssivii-sautta ja jokaisen työntekijän vastuuta taloudesta ja toiminnan tuloksellisuudesta siten, että yhteisiä varoja käytetään huolellisesti ja tarkoituksenmukaisesti.

Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan jälkirahoitteisuus sitoo käyttöpääomaa hanketoiminnan rahoittamiseen, vaikka osassa rahoituslähteitä on käytössä ennakkorahoitus. Hankkeiden taloutta seurataan projektikohtaisesti koko niiden elinkaaren ajan. Erityistä huomiota kiinnitetään kustannusten tukikelpoisuuteen sekä rahoittajakohtaisten ehtojen noudattamiseen.

Lukuvuosimaksut täydentävät tuloa rakennetta kansainvälisten opiskelijoiden osalta. Kertymään liittyy kuitenkin epävarmuutta, sillä siihen vaikuttavat mm. kansainvälinen toimintaympäristö, Suomen työmarkkinatilanne sekä kansalliset sääntelyratkaisut. Toimintaa kehitetään siten, että koulutuksen laatu ja eettiset periaatteet säilyvät ensisijaisina.

Sijoitustoiminnan kehitys on ollut viime vuosina markkinaepävarmuudesta huolimatta kokonaisuutena myönteistä. Kirjanpidossa esitetään korkeakoulujen taloushallinnon koodiston mukaisesti myös sijoitusten realisoitumattomat arvonmuutokset.

Yhtiön taloudellinen asema

Yhtiön tilikauden tulos 1 424 254,95 euroa sisältää realisoitumatonta sijoitusten käyvän arvon muutosta 380 908,28 euroa.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhtiön taloudellista asemaa kuvaavat keskeiset tunnusluvut edellisiin tilikausiin verrattuna. Tunnusluvut osoittavat vakavaraisuuden ja maksuvalmiuden säilyneen hyvällä tasolla.

Tunnusluku	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihdon muutosprosentti	10,17 %	-3,37 %	13,17 %	5,32 %	4,09 %
Liikevoitto prosentteina liikevaihdosta	0,67 %	-1,20 %	4,07 %	2,87 %	4,51 %
Oman pääoman muutosprosentti	-0,04 %	2,20 %	13,92 %	-2,21 %	13,12 %
Oman pääoman tuotto prosentti	7,23 %	2,22 %	13,05 %	-2,21 %	12,31 %
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti	7,51 %	2,22 %	13,07 %	-2,19 %	11,74 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin	2,62 %	1,72 %	9,01 %	-12,26 %	10,72 %
Omavaraisuusaste	76,35 %	82,80 %	81,38 %	80,57 %	81,41 %
Nettovelkaantumisaste	-16,60 %	-14,53 %	-21,88 %	-21,39 %	1,19 %
Quick ratio	2,92	2,97	2,95	2,77	1,07
Kassan riittävyys päivissä	106	112	125	123	173

Tunnusluku (kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma)	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihdon muutosprosentti	-3,60 %	7,25 %	10,78 %	14,18 %	32,04 %
Liikevoitto prosentteina liikevaihdosta	9,88 %	-15,51 %	50,75 %	35,04 %	59,77 %
Kassan riittävyys päivissä	113	121	137	132	185

Elinkeinotoiminnan verotus

Verohallinto on vahvistanut Centria-ammattikorkeakoulu Oy:n verovuoden 2024 elinkeinotoiminnan tulolähteen tappioksi 102 540,92 euroa ja lisännyt tappion aiempien vuosien tappioihin. Varovaisuuden periaatteen mukaisesti verotappioita ei ole kirjattu kirjanpitoon.

1.12. Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastajat

Centria-ammattikorkeakoulu Oy:n osakkeet jakautuvat A- ja B-osakkeisiin. Jokaiseen A-osakkeeseen sisältyy (1) äänen äänioikeus. B-osakkeet eivät tuota äänioikeutta. B-osakkeet muodostavat etuosakepääoman, jonka tuottama etu osakkaalle muodostuu siitä, että osakepääoman korotuksen yhteydessä yhtiölle luovutetun kiinteistön arvo palautuu yhtiön purkamistilanteessa osakkaalle. Sekä A- että B-osakkeen nimellisarvo on 1 681,88 euroa.

A-sarjan osakkeet:	kpl	%	€
Kokkolan kaupunki	220	27	
Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä	160	20	
Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymä	150	19	
Ylivieskan kaupunki	110	14	
Pietarsaaren kaupunki	100	12	
Pohjanmaan kauppakamari	60	7	
Keski-Pohjanmaan konservatorion kannatusyhdistys ry	6	1	
Raudaskylän Kristillinen Opisto ry	3	0	
Keski-Pohjanmaan yrittäjät ry	1	0	
Yhteensä	810	100	1 362 322,26 €

B-sarjan osakkeet:	kpl	%	€
Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymä	300	100	504 563,78 €

Yhtiön hallituksen jäsenet on esitetty seuraavassa luettelossa.

Hallitus 24.4.2024 lähtien

Mattila Stina, hallituksen puheenjohtaja
Sorvisto Maria, hallituksen jäsen, I vpj
Sivula Jarkko, hallituksen jäsen, II vpj
Ittonen Jarmo, hallituksen jäsen, III vpj
Hietajärvi Herman, hallituksen jäsen (23.10.2025 saakka)
Karvonen Eetu, hallituksen jäsen (23.10.2025 alkaen)
Luoma Mikko, hallituksen jäsen
Ojala Jyrki, hallituksen jäsen
Tölli Hanna, hallituksen jäsen
Väänänen Matti, hallituksen jäsen

Toimitusjohtaja

Tapio Huttula

Yhtiön varsinaisena tilintarkastajana toimi KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Elina Pesonen. Avustavana tilintarkastajana on tilikaudella toiminut KHT Heidi Alahäivälä.

1.13. Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Yhtiöjärjestyksen 12 § mukaan yhtiön tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Jos kuitenkin voittoa syntyy, on se jätettävä voitto- ja tappioutilille.

Yhtiön tulos tilikaudelta 2025 on 1 424 254,95 euroa voitollinen. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että voitto kirjataan tilikauden voitto-/tappioutilille. Osinkoa ei jaeta.

2. TILINPÄÄTÖS

2.1. Tuloslaskelmat

TULOSLASKELMA (Korkeakoulujen taloushallinnon koodisto)

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	21 693 550,00 €	18 963 850,00 €
Avustustuotot	8 827 105,81 €	7 391 516,40 €
Liiketoiminnan tuotot	2 453 119,75 €	2 544 775,77 €
Muut tuotot	3 291 225,34 €	4 017 798,73 €
LIIKEVAIHTO	36 265 000,90 €	32 917 940,90 €
Kulut		
Henkilöstökulut	-26 283 375,03 €	-23 954 414,48 €
Poistot ja arvonalentumiset	-991 847,66 €	-1 146 477,41 €
Muut kulut	-8 747 319,42 €	-8 211 795,25 €
KULUT	-36 022 542,11 €	-33 312 687,14 €
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	242 458,79 €	-394 746,24 €
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	0,00 €	0,00 €
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	1 167 007,99 €	745 836,19 €
Muut korko- ja rahoitustuotot- ja kulut	14 788,17 €	65 826,88 €
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	1 424 254,95 €	416 916,83 €
Tilinpäätössiirrot	0,00 €	0,00 €
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	1 424 254,95 €	416 916,83 €

TULOSLASKELMA
(Kirjanpitoasetus)

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto		
Liiketoiminnan tuotot	2 453 119,75 €	2 544 775,77 €
LIIKEVAIHTO	2 453 119,75 €	2 544 775,77 €
Liiketoiminnan muut tuotot		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	21 693 550,00 €	18 963 850,00 €
Avustustuotot	8 827 105,81 €	7 391 516,40 €
Muut tuotot	3 291 225,34 €	4 017 798,73 €
Liiketoiminnan muut tuotot	33 811 881,15 €	30 373 165,13 €
Kulut		
Materiaalit ja palvelut	-2 296 432,55 €	-2 196 354,61 €
Henkilöstökulut	-26 283 375,03 €	-23 954 414,48 €
Poistot ja arvonalentumiset	-991 847,66 €	-1 146 477,41 €
Muut kulut	-6 450 886,87 €	-6 015 440,64 €
KULUT	-36 022 542,11 €	-33 312 687,14 €
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	242 458,79 €	-394 746,24 €
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	0,00 €	0,00 €
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	1 167 007,99 €	745 836,19 €
Muut korko- ja rahoitustuotot- ja kulut	14 788,17 €	65 826,88 €
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	1 424 254,95 €	416 916,83 €
Tilinpäätössiirrot	0,00 €	0,00 €
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	1 424 254,95 €	416 916,83 €

TOIMINTOKOHTAINEN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Koulutus		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	14 651 006,35 €	13 272 646,43 €
Avustustuotot	1 117 220,80 €	901 687,39 €
Liiketoiminnan tuotot	59 843,14 €	299 679,81 €
Muut tuotot	2 907 250,39 €	3 514 320,74 €
Kulut		
Kulut yhteensä	-19 025 356,18 €	-18 685 737,92 €
Koulutustoiminta yhteensä	-290 035,50 €	-697 403,55 €
Tutkimus/T&k-toiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	7 042 543,65 €	5 691 203,57 €
Avustustuotot	7 709 885,01 €	6 489 829,01 €
Liiketoiminnan tuotot	916 686,12 €	910 472,63 €
Muut tuotot	383 974,95 €	503 477,99 €
Kulut		
Kulut yhteensä	-15 736 747,30 €	-13 441 222,13 €
T&k-toiminta yhteensä	316 342,43 €	153 761,07 €
Muu yhteiskunnallinen toiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	0,00 €	0,00 €
Avustustuotot	0,00 €	0,00 €
Liiketoiminnan tuotot	1 476 590,49 €	1 334 623,33 €
Muut tuotot	0,00 €	0,00 €
Kulut		
Kulut yhteensä	-1 260 438,63 €	-1 185 727,09 €
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	216 151,86 €	148 896,24 €
Liikevoitto	242 458,79 €	-394 746,24 €
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	1 181 796,16 €	811 663,07 €
Tilinpäätössiirrot	0,00 €	0,00 €
Tuloverot	0,00 €	0,00 €
Tilikauden voitto/tappio	1 424 254,95 €	416 916,83 €

LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKEVAIHTO	2 453 119,75 €	2 544 775,77 €
Varastojen muutos	-890,19 €	-1 343,64 €
Liiketoiminnan muut tuotot	0,00 €	0,00 €
Henkilöstökulut	-1 362 995,05 €	-1 459 460,80 €
Poistot ja arvonalentumiset	-117 138,95 €	-137 431,11 €
Liiketoiminnan muut kulut	-1 139 689,26 €	-1 049 529,21 €
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	-167 593,70 €	-102 988,99 €
Rahoitustuotot ja -kulut	154,23 €	125,04 €
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA	-167 439,47 €	-102 863,95 €
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-167 439,47 €	-102 863,95 €

2.2. Tase

TASE

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	9 281,25 €	12 375,00 €
Muut aineettomat hyödykkeet	279 014,42 €	240 203,20 €
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	288 295,67 €	252 578,20 €
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	27 751,00 €	27 751,00 €
Rakennukset ja rakennelmat	4 806 370,65 €	5 016 890,32 €
Koneet ja kalusto	2 408 532,64 €	2 691 949,26 €
Muut aineelliset hyödykkeet	25 510,86 €	34 014,48 €
Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat	590 621,24 €	276 027,80 €
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	7 858 786,39 €	8 046 632,86 €
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	6 997 023,49 €	7 113 791,97 €
Muut saamiset	12 008,40 €	12 008,40 €
Sijoitukset yhteensä	7 009 031,89 €	7 125 800,37 €
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	15 156 113,95 €	15 425 011,43 €
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet / tavarat	1 793,06 €	2 683,25 €
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 793,06 €	2 683,25 €
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset muut saamiset	181 653,78 €	69 438,49 €
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	181 653,78 €	69 438,49 €
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	206 355,40 €	230 104,54 €
Muut saamiset	152 662,74 €	2 943,41 €
Siirtosaamiset	5 142 373,27 €	4 467 024,29 €
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	5 501 391,41 €	4 700 072,24 €
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	4 378 157,87 €	4 262 148,95 €
Rahoitusarvopaperit yhteensä	4 378 157,87 €	4 262 148,95 €
Rahat ja pankkisaamiset	3 152 540,96 €	2 761 320,91 €
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	13 215 537,08 €	11 795 663,84 €
VASTAAVAA	28 371 651,03 €	27 220 675,27 €

TASE

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	1 866 885,86 €	1 866 885,86 €
Sijoitetun vapaan oman pääoman	1 824 788,90 €	1 824 788,90 €
Muut rahastot	1 954 285,37 €	1 961 635,37 €
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	13 350 275,14 €	12 933 358,31 €
Tilikauden voitto/tappio	1 424 254,95 €	416 916,83 €
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	20 420 490,22 €	19 003 585,27 €
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00 €	0,00 €
Pitkäaikaiset siirtovelat	0,00 €	0,00 €
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	0,00 €	0,00 €
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00 €	0,00 €
Saadut ennakot	1 951 264,11 €	1 526 983,52 €
Ostovelat	727 483,33 €	686 535,77 €
Muut velat	1 289 903,36 €	1 159 937,95 €
Siirtovelat	3 982 510,01 €	4 843 632,76 €
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	7 951 160,81 €	8 217 090,00 €
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	7 951 160,81 €	8 217 090,00 €
VASTATTAVAA	28 371 651,03 €	27 220 675,27 €

2.3. Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja	1 424 254,95 €	416 916,83 €
Oikaisut:		
Myyntivoitto sijoitusten myynnistä	-622 134,66 €	-
Suunnitelman mukaiset poistot	991 847,66 €	1 146 477,41 €
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua	-597 549,39 €	-1 267 807,03 €
Rahoitustuotot ja -kulut	-186 610,42 €	-225 823,19 €
Käyvän arvon muutos	-380 908,28 €	-585 839,88 €
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	628 899,86 €	-516 075,86 €
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	-891 865,22 €	-319 690,54 €
Vaihto-omaisuuden muutos	890,19 €	1 343,64 €
Korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	359 148,80 €	115 978,75 €
Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	97 073,63 €	-718 444,01 €
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 594 341,44 €	-996 222,72 €
Investointiavustukset	705 424,94 €	199 304,67 €
Investoinnit muihin sijoituksiin	-1 031 383,78 €	149 871,31 €
Luovutustulot sijoituksista	2 035 186,28 €	-
Saadut osingot investoinneista	171 822,25 €	
Investointien rahavirta	286 708,25 €	-647 046,74 €
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	-7 350,00 €	-8 250,00 €
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-3 190,24 €	-1 268,75 €
Saadut korot ja maksut	17 978,41 €	67 095,63 €
Rahoituksen rahavirta	7 438,17 €	57 576,88 €
Rahavarojen muutos lisäys (+)/ vähennys (-)	391 220,05 €	-1 307 913,87 €
Rahavarat tilikauden alussa	2 761 320,91 €	4 069 234,78 €
Rahavarat tilikauden lopussa	3 152 540,96 €	2 761 320,91 €

3. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain 30.12.1997/1336 (1376/2016) ja kirjanpitoasetuksen 30.12.1997/1339 (1752/2015) sekä osakeyhtiölain 21.7.2006/624 (1378/2016) ja opetus- ja kulttuuriministeriön vahvistaman ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodiston (VN/30606/2022 10.11.2023) asettamien vaatimusten mukaisesti.

Neljä tuloslaskelmakaavaa

Ammattikorkeakoulujen tulee esittää tuloslaskelmat sekä Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston että kirjanpitoasetuksen mukaisesti. Koodiston mukaisesti esitetään myös toimintokohtainen ja liiketoiminnan tuloslaskelma.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikaudet ovat vertailukelpoisia keskenään.

Pysyvien vastaavien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostus

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä muut aktivoidut pitkäaikaiset menot on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä investointeihin saaduilla avustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kuukausittain käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella hallituksen 16.12.2013 vahvistaman poistosuunnitelman mukaan. Lähtökohtaisesti hankintamenot on jaksotettu EVL 30-45 § mukaisesti. Käyttöomaisuushankinnat on mahdollista jaksottaa perustellusta syystä myös tasapoistoin. EVL:n mukaisten enimmäispoistojen lisäksi aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden osalta käytössä ovat olleet seuraavat poistoajat.

Aineettomat hyödykkeet	Poistomenetelmä	Poistoaika
Muut aineettomat hyödykkeet	tasapoisto	3 - 5 vuotta
Koneet ja kalusto		
Rakennukset ja rakennelmat	tasapoisto	20 vuotta
Atk-laitteet	tasapoisto	3 - 5 vuotta
Koneet ja kalusto	tasapoisto	3 - 10 vuotta
Autot ja muut kuljetusvälineet	tasapoisto	5 - 7 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	tasapoisto	10 vuotta

Liiketoiminnan investointien osalta hankintamenot on jaksotettu EVL 30-45 § mukaisesti.

Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet. Erittely on esitetty liitetiedoissa, koska erät on yhdistetty tuloslaskelmassa.

Varsinaiseen sijoitustoimintaan kuuluvat sijoitukset on arvostettu käypään arvoon 31.12.2025.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Myytävien tuotteiden varasto on kirjattu taseeseen arvonlisäverottomaan hankintamenoon alimman arvon periaatteella.

Eläkemenot

Centria-ammattikorkeakoulu Oy:n henkilöstön eläketurva hoidetaan ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Projektien tuloutus

Pitkäaikaiset projektit on tuloutettu suhteessa toteutuneisiin menoihin. Keskeneräisten projektien jaksotus on esitetty tase-erittelyissä.

Lukuvuosimaksut ja apurahat

Ulkomaisten opiskelijoiden lukuvuosimaksuja on tuloutettu läsnä olevien opiskelijoiden osalta lukuvuoden kuukausien suhteessa. Muilta osin saadut lukuvuosimaksut ovat kirjattuina taseeseen. Myös apurahat on kirjattu kuluneiden kuukausien suhteessa.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset ostolaskut on arvostettu 31.12.2025 valuuttakursseihin.

Rahoituslaskelman laadintaperiaatteet

Rahoituslaskelma on laadittu opetus- ja kulttuuriministeriön vahvistaman ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodiston mukaisesti. Osakeyhtiön hallinnassa oleva stipendirahaston varojen muutos on esitetty rahoituksen rahavirrassa, koska tilin tapahtumat eivät liity varsinaiseen ammattikorkeakoulutoimintaan.

Liikevaihdon sisältö

Ammattikorkeakoulun liikevaihtoon sisältyvät opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakoulujen valtionrahoitus, avustustuotot, liiketoiminnan tuotot sekä muut tuotot. Liikevaihdon sisältö on opetus- ja kulttuuriministeriön vahvistaman ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018) asettamien vaatimusten mukainen.

Liiketoiminnan sisältö

Ammattikorkeakoulujen liiketoiminnan tunnusmerkkejä ovat esimerkiksi:

- Toiminta, joka ei ole korkeakouluille lakisääteistä.
- Toiminta, joka tapahtuu kilpailutilanteessa markkinoilla.
- Toiminta, jota myös muut, kuten yritykset, voivat tarjota.
- Toiminta, jonka tavoitteena on voiton tuottaminen.
- Toiminta, jonka tavoitteena on muunlainen taloudellinen hyöty, myös omakustannushintaisena.
- Toiminta, jonka tavoitteena on arvon tuottaminen asiakkaalle ja joka on vastikkeellista.

Centrian liiketoimintaan kuuluvat muun muassa koulutus- ja palvelumyynnit, testaustoiminta, mitaustoiminta, tilaustutkimukset sekä kiinteistöjen vuokraus .

Arvonlisäverokompensaation käsittely

Opetus- ja kulttuuriministeriön suorittama arvonlisäverokompensatio on kirjattu taseen saatu alv-kompensatiotilille. Samoin kompensoitavan arvonlisäveron kertymistä on seurattu omilla tasetileillään, joiden saldot täsmäytetään saatuun arvonlisäverokompensatioon. Tilikauden 2025 aikana toteutuneita kompensoitavia arvonlisäveroja on yhteensä 1 257 160,89 euroa.

Tuloverot

Varovaisuuden periaatteen vuoksi verosaamisia ei ole kirjattu kirjanpitoon, koska ne vääristäisivät tilikauden tulosta.

3.1. Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto ja tilikauden tulos vastualueittain

Liikevaihto	2025	2024
Opetuksen tulosalue	14 571 450,14 €	14 202 984,36 €
TKI-toiminnan tulosalue	11 904 150,67 €	10 349 248,53 €
Korkeakoulupalvelujen tulosalue	9 789 400,09 €	8 365 708,01 €
Yhteensä	36 265 000,90 €	32 917 940,90 €

Tulos	2025	2024
Opetuksen tulosalue	-431 488,42 €	-172 328,85 €
TKI-toiminnan tulosalue	31 039,67 €	185 685,52 €
Korkeakoulupalvelujen tulosalue	1 824 703,70 €	403 560,16 €
Yhteensä	1 424 254,95 €	416 916,83 €

Liikevaihdon erittely

	2025	2024
Opetus- ja kulttuuriministeriön valtionrahoitus	21 693 550,00 €	18 963 850,00 €
Avustustuotot	8 827 105,81 €	7 391 516,40 €
Liiketoiminnan tuotot	2 453 119,75 €	2 544 775,77 €
Muut tuotot	3 291 225,34 €	4 017 798,73 €
Liikevaihto yhteensä	36 265 000,90 €	32 917 940,90 €

Henkilöstökulut ja keskimääräinen henkilöstön lukumäärä

Tilikauden palkat, palkkiot ja muut henkilöstökulut on esitetty tuloslaskelmassa eriteltyinä. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä sekä tehdyt henkilötyövuodet olivat seuraavat.

Henkilöstön lukumäärä/ henkilötyövuodet	2025	2024	2023	2022	2021
Opetushenkilöstö	129/119	129/117	126/117	125/115	123/115
Tutkimus-, kehittämis-, palvelu- ja tukitoiminnan sekä hallinnon henkilöstö	255/231	238/212	225/205	207/190	197/188
Yhteensä	384/350	367/329	351/322	332/305	320/305

Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille on maksettu palkkoja ja palkkioita seuraavasti.

	2025	2024	2023
Johdon sekä hallituksen palkat ja palkkiot	149 517,44 €	118 989,13 €	144 266,70 €

Arvonlisäverokompensaatio

Kompensoitavat arvonlisäverot tilikauden aikana		
	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Tuloslaskelmaan kirjattujen hankintojen OKM alv-kompensaatioasaaminen		
Arvonlisäverollisten kulujen brutto	5 624 612,79	5 248 718,93
Arvonlisäverollisten kulujen netto	4 522 881,29	4 270 866,03
Opetus- ja kulttuuriministeriön kompens.arvonlisävero	1 101 731,50	977 852,90
Pysyvien vastaavien hankinnoista syntynyt OKM alv-kompensaatioasaaminen		
Arvonlisäverollisten hankintojen brutto	764 956,40	582 850,64
Arvonlisäverollisten hankintojen netto	609 527,01	467 950,23
Opetus- ja kulttuuriministeriön kompens.arvonlisävero	155 429,39	114 900,41
Maksetut arvonlisäverot yhteensä tilikauden aikana		
Opetus- ja kulttuuriministeriön kompens.arvonlisävero	1 257 160,89	1 092 753,31
Muiden rahoittajien kompensoimat arvonlisäverot	278 985,39	128 837,00
Yhteensä	1 536 146,28	1 221 590,31

Toiminnan muut kulut

	2025	2024
Materiaalit ja palvelut	2 296 432,55 €	2 196 354,61 €
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	664 656,84 €	706 017,38 €
Toimitila- ja kiinteistökulut	2 150 906,18 €	2 070 021,96 €
IT- ja muut kalustokulut	1 808 519,55 €	1 730 237,28 €
Matkakustannukset	1 031 076,61 €	862 608,52 €
Markkinointikulut	251 033,38 €	215 688,41 €
Muut toimintakulut	544 694,31 €	430 867,09 €
Yhteensä	8 747 319,42 €	8 211 795,25 €

Tilintarkastuksesta maksetut palkkiot

	2025	2024
KPMG Oy Ab		
Lakisääteinen tilintarkastus	14 624,99 €	13 162,50 €
Toimeksiannot	3 787,39 €	10 887,03 €
Veroneuvonta	0,00 €	0,00 €
Muut palvelut	0,00 €	0,00 €
Yhteensä	18 412,38 €	24 049,53 €

Rahoitustuotot ja -kulut

	2025	2024
Rahoitustuotot yhteensä	17 978,41 €	67 095,63 €
Rahoituskulut yhteensä	-3 190,24 €	-1 268,75 €
Rahoitustoiminta	14 788,17 €	65 826,88 €

3.2. Taseen liitetiedot

Taseen pysyviä vastaavia koskevat liitetiedot

Aineettomat hyödykkeet

	Atk-ohjelmien lisenssimaksut ja muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	1 163 892,32 €	1 163 892,32 €
Lisäykset	121 878,69 €	121 878,69 €
Vähennykset	-17 570,00 €	-17 570,00 €
Hankintameno 31.12.2025	1 268 201,01 €	1 268 201,01 €
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	911 314,12 €	911 314,12 €
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-13 574,29 €	-13 574,29 €
Tilikauden poistot	82 165,51 €	82 165,51 €
Kertyneet poistot 31.12.2025	979 905,34 €	979 905,34 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	288 295,67 €	288 295,67 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	252 578,20 €	252 578,20 €

Aineelliset hyödykkeet

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja laitteet
Hankintameno 1.1.2025	27 751,00 €	9 108 873,57 €	6 709 761,05 €
Lisäykset			429 450,36 €
Vähennykset			-249 593,96 €
Hankintameno 31.12.2025	27 751,00 €	9 108 873,57 €	6 889 617,45 €
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025		4 091 983,25 €	4 221 936,28 €
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-227 385,84 €
Tilikauden poistot		210 519,67 €	639 627,73 €
Kertyneet poistot 31.12.2025	0,00 €	4 302 502,92 €	4 634 178,17 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	27 751,00 €	4 806 370,65 €	2 255 439,28 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	27 751,00 €	5 016 890,32 €	2 487 824,77 €

	Henkilöautot	Kalusto ja muu irtain	Muut aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.2025	35 750,00 €	1 014 626,89 €	96 515,75 €
Lisäykset			
Vähennykset			
Hankintameno 31.12.2025	35 750,00 €	1 014 626,89 €	96 515,75 €
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	13 079,85 €	833 172,55 €	62 501,27 €
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			
Tilikauden poistot	5 667,54 €	45 363,59 €	8 503,62 €
Kertyneet poistot 31.12.2025	18 747,39 €	878 536,14 €	71 004,89 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	17 002,61 €	136 090,75 €	25 510,86 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	22 670,15 €	181 454,34 €	34 014,48 €

	Ennakkomaksut ja Keskenkäisöt investoinnit	Kaikki yhteensä
Hankintameno 1.1.2025		16 993 278,26 €
Lisäykset		429 450,36 €
Vähennykset		-249 593,96 €
Hankintameno 31.12.2025		17 173 134,66 €
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025		9 222 673,20 €
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-227 385,84 €
Tilikauden poistot		909 682,15 €
Kertyneet poistot 31.12.2025		9 904 969,51 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	590 621,24 €	7 858 786,39 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	276 027,80 €	8 046 632,86 €

Sijoitukset

	Osakkeet ja rahastot	Muut sijoitukset	Omistusyhteisyritykset
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	6 394 070,97 €	496 385,00 €	222 126,00 €
Lisäykset	1 031 383,78 €		
Vähennykset (31.12.2024 arvolla)	1 280 097,30 €	496 385,00 €	
Kirjanpitoarvo ilman arvonmuutoksia 31.12.2025	6 145 357,45 €	0,00 €	222 126,00 €
Arvonalentumiset	84 343,49 €		
Arvonkorotukset	712 673,53 €		
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	6 773 687,49 €	0,00 €	222 126,00 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	6 394 070,97 €	496 385,00 €	222 126,00 €

	Muut osuudet	Muut arvopaperit	Kaikki yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	1 210,00 €	4 262 148,95 €	11 375 940,92 €
Lisäykset			1 031 383,78 €
Vähennykset (31.12.2024 arvolla)			1 776 482,30 €
Kirjanpitoarvo ilman arvonmuutoksia 31.12.2025	1 210,00 €	4 262 148,95 €	10 630 842,40 €
Arvonalentumiset			84 343,49 €
Arvonkorotukset		116 008,92 €	828 682,45 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	1 210,00 €	4 378 157,87 €	11 375 181,36 €
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	1 210,00 €	4 262 148,95 €	11 375 940,92 €

Siirtosaamisten olennaiset erät

	2025	2024
Menoennakot	306 213,35 €	218 163,22 €
Pitkäaikaiset projektit	4 270 036,84 €	3 693 338,20 €
Muut	566 123,08 €	555 522,87 €
Yhteensä	5 142 373,27 €	4 467 024,29 €

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oma pääoma

Oman pääoman erien muutokset

	2025	2024
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	1 866 885,86 €	1 866 885,86 €
Osakepääoma 31.12.	1 866 885,86 €	1 866 885,86 €
Muut rahastot		
Stipendirahasto	12 100,37 €	19 450,37 €
Centrian kehittämisrahasto	192 185,00 €	192 185,00 €
Tekniikan alarahasto	165 000,00 €	165 000,00 €
Liiketalouden alarahasto	85 000,00 €	85 000,00 €
Strategiarahasto	1 500 000,00 €	1 500 000,00 €
Muut rahastot yhteensä 31.12.	1 954 285,37 €	1 961 635,37 €
Sidottu oma pääoma yhteensä	3 821 171,23 €	3 828 521,23 €
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		
OKM:n sijoitus	1 435 000,00 €	1 435 000,00 €
Valtion vastinrahoitus varainhankintaan	389 788,90 €	389 788,90 €
SVOP-rahasto 31.12.	1 824 788,90 €	1 824 788,90 €
Voitto (tappio) edellisiltä tilikausilta 1.1.	13 350 275,14 €	12 933 358,31 €
Tilikauden voitto (tappio) 31.12.	1 424 254,95 €	416 916,83 €
Vapaa oma pääoma yhteensä	16 599 318,99 €	15 175 064,04 €
Oma pääoma yhteensä	20 420 490,22 €	19 003 585,27 €

Voitonjakokelpoiset varat

Centria-ammattikorkeakoulu Oy:n yhtiöjärjestys:

”12 § VOITON KÄYTTÖ

Yhtiön tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Jos kuitenkin voittoa syntyy, on se jätettävä voitto- ja tappiotilille.”

Osakepääoman jakaantuminen osakelajeittain

	2025		2024	
	kpl	euroa	kpl	euroa
A-sarja	810	1 362 322,08 €	810	1 362 322,08 €
B-sarja	300	504 563,78 €	300	504 563,78 €
Yhteensä	1 110	1 866 885,86 €	1 110	1 866 885,86 €

Jokaiseen A-osakkeeseen sisältyy (1) äänen äänioikeus. B-osakkeet eivät tuota äänioikeutta.

Liiketapahtumat lähiyhteisöjen kanssa

	2025	2024
Myynnit	310 076,86 €	1 667,01 €
Ostot	727 924,35 €	800 141,03 €

Vieras pääoma

	2025	2024
Myöhemmin kuin viiden vuoden päästä erääntyvät lainat	0,00 €	0,00 €

Lyhytaikainen vieras pääoma

	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00 €	0,00 €
Saadut ennakot	1 951 264,11 €	1 526 983,52 €
Ostovelat	727 483,33 €	686 535,77 €
Muut velat		
Palkkavelat		
Ennakkonpidätysvelka	610 627,43 €	561 187,80 €
Sosiaaliturvamaksuvelka	41 324,22 €	23 845,27 €
Jäsenmaksuvelka	0,00 €	0,00 €
Eläkemaksuvelat	533 420,24 €	495 798,76 €
ALV-velka	104 531,47 €	66 599,01 €
Muut lyhytaikaiset velat	0,00 €	12 507,11 €
Siirtovelat		
Tuloennakot	1 539 608,74 €	2 742 858,56 €
Menojäämät	2 437 910,14 €	2 092 237,97 €
Muut siirtovelat	4 991,13 €	8 536,23 €
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	7 951 160,81 €	8 217 090,00 €

Siirtovelkojen olennaiset erät

	2025	2024
Opetus-, palvelu- sekä tutkimus- ja kehittämistoiminnan projektien jakosotus	1 264 608,74 €	1 623 708,56 €
Muut tuloennakot	275 000,00 €	1 119 150,00 €
Palkat sosiaalikuluihin	134 415,56 €	80 526,66 €
Lomapalkkavelka	2 260 577,11 €	1 987 713,89 €
Korkomenot	1 452,94 €	0,00 €
Muut menojäämät	41 464,53 €	23 997,42 €
Muut siirtovelat	4 991,13 €	8 536,23 €
Yhteensä	3 982 510,01 €	4 843 632,76 €

Kiinteistökiinnitykset

Ammattikorkeakouluosakeyhtiö on vahvistuttanut 13.5.2005 viisi ja 30.5.2006 kaksi kiinteistökiinnitystä Kokkolan käräjäoikeudelta tekniikan yksikön kiinteistöön. Kuusi kiinteistökiinnityksistä on yksittäisarvoltaan 1 miljoonaa euroa ja yksi 3 miljoonaa euroa. Kiinteistökiinnitykset on jätetty Keski-Pohjanmaan Osuuspankin arkistoitavaksi sen jälkeen, kun lainat maksettiin pois.

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Vuokravastuut

Centria-ammattikorkeakoulu Oy on solminut Pietarsaaren toimintoja varten vuokrasopimuksen, joka koskee Campus Allegroa. Vuokrauskohteen yhteenlaskettu pinta-ala on 2 640 m². Vuokranantaja on Fastighets Ab Magnum Kiinteistö Oy, c/o Stiftelsen för Åbo Akademi, Turku. Määräaikainen vuokrasopimus on allekirjoitettu 29.9.2009 ja sopimus on voimassa viisitoista (15) vuotta. Vuokra-ajan aloituspäivämäärä on 1.1.2012, jolloin vuokrauskohte on luovutettu vuokralaiselle. Vuokravastuu ajalta 1.1.2026 – 31.12.2026 on yhteenä noin 860 000 euroa (ilman arvonlisäveroa).

Centria toimii Ylivieskassa Vierimaantien kampuksella Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä JEDUn vuokratiloissa. Kampuksella on parhaillaan käynnissä peruskorjaus, joka valmistuu syksyllä 2026. Tämän vuoksi tiloista on tehty uusi vuokrasopimus. Käyttöönottotarkastuksen jälkeen alkavan vuokrasopimuksen irtisanomisaika on 12 kuukautta. Vuokra jakaantuu ylläpito- ja pääomavuokraan. Centrian omiin tiloihin kohdistuvien muutostöiden kustannusarvio on 1 391 400 euroa. Mikäli Centria irtisanoo sopimuksen 12,5 vuoden kuluessa käyttöönotosta, sen tulee korvata JEDulle näihin omiin tiloihinsa vaatimiensa muutostöiden maksamatta oleva investointiosuus.

Tämän lisäksi Centria-ammattikorkeakoulu Oy:llä on merkittäviä lyhytaikaisia tai toistaiseksi voimassa olevia vuokrasitoumuksia seuraavasti (budjetoitu 2026):

Vuokranantaja	Vuosittaiset vuok- rakustannukset
Keski-Pohjanmaan konservatorion kannatusyhdistys r.y	80 000 €
Jyväskylän Yliopisto	64 000 €
Kiinteistö Oy Kokkolan Innogate	98 000 €
Ylivieskan kaupunki	51 000 €

Leasingsopimukset ja muut pitkäaikaiset laitesopimukset

	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	31 149,72 €	27 422,56 €
Myöhemmin maksettavat	53 909,39 €	30 290,80 €
Yhteensä	85 059,11 €	57 713,36 €

Muut vastuut

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestointiensa arvonlisäverovähennyksiä ja arvonlisäverokompensatioita, jos investointien verollinen käyttö muuttuu tarkistuskauden aikana. Käyttötarkoituksen muutosta seurataan 10 vuoden ajan hankintahetkestä ja vastuu vähenee tasaisesti käyttöaikana. Tällaisten pidemmän käyttöajan investointien mukaisten vastuiden enimmäismäärä on 460 000 euroa.

Euroopan unionin osarahoittamiin infrastruktuuri- ja tuotannollisiin investointihankkeisiin ohjelmakaudella 2021–2027 sovelletaan EU:n yhteisiä varojen sääntöjä, jotka on määritelty Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EU) 2021/1060 (Common Provisions Regulation). Näissä säännöissä on myös pysyvyysvelvoitteita, joiden mukaan hankkeessa tehtyjen investointien käyttötarkoitus ja toiminnan keskeiset edellytykset on säilytettävä rahoitusehtojen mukaisina määritellyn ajan viimeisestä maksuspäätöksestä, ja olennaiset muutokset pysyvyyssajan kuluessa voivat joutaa rahoituksen takaisinperintään tai oikaisuihin.

HENKILÖSTÖ

Centria-ammattikorkeakoulu Oy:n henkilöstön tunnuslukuja on kuvattu alla:

Henkilöstö	2025	2024	2023	2022
Henkilötyövuodet ja rakenne				
Henkilötyövuodet yhteensä	353,2	328,6	321,4	304,6
Opettajat (naiset/miehet %)	119 (68,3/50,7 %)	117,25 (56,7/43,3 %)	116,6 (66,6/50 %)	114,9 (55,5/44,5 %)
TKI-henkilöstö (naiset/miehet %)	143,6 (57/86,6 %)	124,32 (43,3/56,7 %)	121,3 (57,2/64,1 %)	110,3 (44,4/55,6 %)
Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö (naiset/miehet %)	90,8 (58,3/32,5 %)	87,06 (61,9/38,1 %)	83,5 (52,8/30,7 %)	79,4 (64,3/35,7 %)
Henkilöstömäärä yhteensä	384	367	351	332
Opettajat	129	129	126	125
TKI-henkilöstö	158	141	133	123
Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö	97	97	92	84
Johtajat ammattikorkeakoulussa	9	8	5	4
Määräaikaisten osuus	20,34 %	15,80 %	19,90 %	22,60 %
Opettajat	25,60 %	31 %	17,50 %	24,00 %
TKI-henkilöstö	61,60 %	53,40 %	26,30 %	57,30 %
Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö	12,80 %	15,60 %	14,10 %	18,70 %
Kokoaikaisten määrä	337	309	311	295
Osa-aikaisten määrä	47	46	40	37
Henkilöstön keski-ikä	45,8	45,6	45,4	45,7
Ikäryhmien prosenttiosuudet				
22-29	5,50 %	4,9 %	4,84 %	5 %
30-39	21,60 %	22,1 %	21,94 %	23 %
40-49	38,80 %	40,3 %	39,89 %	36 %
50-59	24,50 %	23,4 %	22,79 %	25 %
60-69	9,60 %	9,3 %	10,54 %	11 %
Kansainvälisen henkilöstön määrä	36	33	13	11
Opettajat	7	8	4	2
TKI-henkilöstö	25	21	7	5
Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö	4	4	2	4
Eläkkeelle siirtyneet yhteensä	7	2	8	9
Vanhuuseläke	7	2	8	9
Osa-aikaeläke	0	0	0	0
Työkyvyttömyyseläke	0	0	0	0
Osatyökyvyttömyyseläke	0	0	0	0
Kuntoutustuki	0	0	0	0
Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä	65,6	64,3	66,1	65,9

Henkilöstö	2025	2024	2023	2022
Palkkaus				
Tilikauden palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma (sis. sivukulut)	22 026 590,78	20 151 642,62	23 023 719,20 €	20 839 788,87 €
Tulospalkkioiden osuus palkkasummasta			-	-
Naisten keskipalkka	4 287,29	4254,2	3 950,20 €	3 970,93 €
Miesten keskipalkka	4 334,00	4368,9	4 167,08 €	4 287,86 €
Säännöllisen työajan ansiot %				
Naiset	52,95 %	51,74 %	54,42 %	53,08 %
Miehet	47,05 %	48,26 %	45,58 %	46,92 %
Osaaminen				
Tohtorikoulutuksen omaavien osuus %	9,90 %	9,8 %	10,30 %	11,40 %
Henkilöstökoulutuksen määrä (työtuntia/vuosi)	6204	5 526	4 872	3 912
Työhyvinvointi				
Henkilöstökyselyn tulos	8,2/10	8/10	-	78/100
Esihenkilöiden määrä	40	37	30	28
Terveysperusteiset poissaolot	2469	2056	2 220	2 810

4. TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Kokkolassa 24.3.2026

Stina Mattila
puheenjohtaja

Maria Sorvisto
I varapuheenjohtaja

Jarkko Sivula
II varapuheenjohtaja

Jarmo Ittonen
III varapuheenjohtaja

Eetu Karvonen

Mikko Luoma

Jyrki Ojala

Hanna Tölli

Matti Väänänen

Tapio Huttula
toimitusjohtaja

5. TILINTARKASTAJAN TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Centria-ammattikorkeakoulu Oy

Y-tunnus 1097805-3

Tilinpäätös tilikaudelta 1.1.-31.12.2025

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kokkolassa sähköisen allekirjoituksen allekirjoituspäivämääränä,
KPMG OY AB tilintarkastusyhteisö

Elina Pesonen

KHT, JHT

Sähköinen tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastajan sähköinen allekirjoitus tilinpäätökseen koskee ainoastaan tilinpäätösmerkintää.

Luettelo käytetyistä kirjanpidoista ja aineistoista

Tilikaudella 1.1.–31.12.2025 käytössä ovat olleet seuraavat kirjanpitokirjat:

Päiväkirja	Sähköisesti arkistoituna
Pääkirja	Sähköisesti arkistoituna
Toimintakertomus ja tilinpäätös	Sidottuna
Tase-erittelyt	Sidottuna
Tuloslaskelman liitetietojen erittely	Sidottuna

Tilikaudella 1.1. – 31.12.2025 ovat käytössä olleet seuraavat tositelajit ja tositenumerot:

Laskutusositteet	tositesarja	paperitositteina
Korkeakoulupalvelut	300	300001-300438
Laskutus, Oiva	330	303001-303001
Opetus 2	350	305001-305040
Opetus 3	360	320001-320197
TKI ja palvelut	370	307001-307704
Laskutus lukuvuosimaksut	390	310001-310001
Myyntireskontra	tositesarja	paperitositteina
Viitesuoritukset	46	460001-461714
Ostoreskontran tositteet	tositesarja	sähköisinä tositteina
Ostolaskut	40	400001-405148
Ostoreskontra	tositesarja	sähköisinä tositteina
maksatuslistat	45	450001-455169
Kirjanpidon tositteet	tositesarja	osittain paperitositteina, osittain sähköisinä
Tiliotetositteet	48	480001-480442
Korkeakoulupalvelut ja opetus	50	500001-500634
TKI ja palvelut	57	520001-520500
Alv-tilitykset	ALV	1-12
Jaksotusositteet	JA	1-12
Ostolaskut, reskontramuistiot	82	820001-820001
Palkkatositteet	tositesarja	osittain paperitositteina, osittain sähköisinä
Palkkatositteet	65	650001-650053
Matkalaskut	67	670001-672754
Käyttöomaisuustositteet	tositesarja	paperitositteina
Poistolaskentatositteet	90	900001-900012

Toimintakertomus ja tilinpäätös sekä tase-erittelyt säilytetään pysyvästi. Muu tositeaineisto säilytetään vähintään EU-ohjelmakauden säilytysaikaohjeiden mukaisesti.